



SIA "Vidusdaugavas SPAAO"

Reģ.Nr.55403015551, "Dziļā Vāda", Mežāres pag., Jēkabpils novads, LV-5226

Biroja adrese: Rīgas iela 210, Jēkabpils, Jēkabpils novads, LV-5202

Tālr. 29357119, e-pasts: spaa@spaa.lv

APSTIPRINĀTS

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" dalībnieku sapulcē

2026.gada 13.februārī

(Protokols Nr. 1-2026)

Vidēja termiņa darbības stratēģija 2026.-2028. gadam

Izstrādāta saskaņā ar:

Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.pantu,

Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmumu Nr. 454 (protokols Nr.11, 57.§),

Aizkraukles novada domes 20.06.2024. lēmumu Nr. 416 (protokols Nr.7., 5. §),

Madonas novada pašvaldības 29.12.2022. noteikumiem Nr.39.

Saturs

1 UZŅĒMUMA VISPĀRĒJS RAKSTUROJUMS	7
1.1 PAMATKAPITĀLS.....	8
1.2 DALĪBNIEKI.....	8
1.3 VADĪBAS MODELIS	9
1.4 VEIKTĀS IEMAKSAS UN SAŅEMTAIS FINANSĒJUMS NO VALSTS VAI PAŠVALDĪBAS.....	9
1.5 PAR SABIEDRĪBU	9
2 DARBĪBAS VEIDI.....	11
2.1 SADZĪVES ATKRITUMU POLIGONA DARBĪBAS NODROŠINĀŠANA	11
2.2 ATKRITUMU ŠĶIROŠANAS UN PĀRKRAUŠANAS STACIJU DARBĪBAS NODROŠINĀŠANA	12
2.3 KOMPOSTĒŠANAS LAUKUMU DARBĪBAS NODROŠINĀŠANA.....	13
2.4 ATKRITUMU SAVĀKŠANAS PAKALPOJUMU SNIEGŠANA	13
2.5 SABIEDRĪBAS DARBĪBAS TURPINĀŠANA	13
2.6 SAŅEMTĀS ATĻAUJAS	15
2.7 DARBĪBAS VĪZIJA, MISIJA UN MĒRĶI	17
2.7.1 Darbības vīzija un misija	17
2.7.2 Vispārējie stratēģiskie mērķi	18
2.7.3 Nefinanšu mērķi	18
2.7.4 Finanšu mērķi	19
3 SABIEDRĪBAS ANALĪZE	21
3.1 SVID ANALĪZE	21
3.2 TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU APRAKSTS	22
3.2.1 Konkurenti	22
3.2.2 Klienti	24
3.3 FINANŠU ANALĪZE.....	26
3.4 RISKU ANALĪZE	30
PIELIKUMI	32

TABULU SARAKSTS

1.TABULA. VEIKTĀS IEMAKSAS VALSTS VAI PAŠVALDĪBU BUDŽETĀ	9
2.TABULA. NEFINANŠU MĒRĶI UN SASNIEDZAMĀS VĒRTĪBAS 2026.-2028.GADAM	19
3.TABULA. FINANŠU MĒRĶI UN SASNIEDZAMĀS VĒRTĪBAS 2026.-2028.GADAM.....	20
4.TABULA. KONKURENTU ANALĪZE	23
5.TABULA. IEŅĒMUMU SADALĪJUMS PA KLIENTU KATEGORIJĀM	25
6.TABULA. DARBĪBAS EFEKTIVITĀTES RAKSTUROJOŠIE REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI.....	26
7.TABULA. DARBĪBAS EFEKTIVITĀTES RAKSTUROJOŠO REZULTATĪVO RĀDĪTĀJU MĒRĶI	27
8.TABULA. PEĻNAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINA STRUKTŪRAS ANALĪZE	27
9.TABULA. BILANCES AKTĪVA STRUKTŪRAS ANALĪZE	29
10.TABULA. BILANCES PASĪVA STRUKTŪRAS ANALĪZE.....	29
11.TABULA. RISKU ANALĪZE	30

ATTĒLU SARAKSTS

1.ATTĒLS. ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANAS REĢIONI LATVIJĀ	14
2.ATTĒLS. LATGALES ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANAS REĢIONS	22
3.ATTĒLS. IENĀKUMU DINAMIKA UN STRUKTŪRA PA MAKSĀTĀJU GRUPĀM 2022.-2025.GADĀ.....	25

TEKSTĀ IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI:

AAR	– Atkritumu apsaimniekošanas reģions
AARC	– Atkritumu apsaimniekošanas reģionālais centrs
ES	– Eiropas Savienības
EUR	– Euro
LR	– Latvijas Republika
MK	– Ministru kabinets
nov.	– Novads
Nr.	– Numurs
NSA	– Nešķiroti sadzīves atkritumi
pag.	– Pagasts
Poligons	– Atkritumu apsaimniekošanas poligons "Dziļā vāda"
SA	– Sadzīves atkritumi
Sabiedrība	– SIA "Vidusdaugavas SPAAO"
SIA	– Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Stratēģija	– Vidēja termiņa darbības stratēģija
SVID	– Stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu analīze
UR	– Uzņēmumu reģistrā
VARAM	– Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija
RDF	– No atkritumiem iegūts kurināmais
AAL	– Atkritumu apsaimniekošanas likums

IEVADS

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" vidēja termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments laika periodam no 2026.gada līdz 2028.gadam, kas nosaka Sabiedrības saimnieciskās darbības un attīstības galvenos virzienus.

Stratēģija ir izstrādāta saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. pantu un ietver šajā pantā noteikto informāciju:

- 1 vispārīgu informāciju par kapitālsabiedrību;
- 2 informāciju par biznesa modeli, tai skaitā kapitālsabiedrības produktiem un pakalpojumiem;
- 3 kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu analīzi;
- 4 tirgus analīzi, konkurentu un klientu aprakstu;
- 5 kapitālsabiedrības vispārējos stratēģiskos mērķus;
- 6 nefinanšu mērķus;
- 7 kapitālsabiedrības finanšu mērķus, kā arī tās darbības efektivitāti raksturojošos rezultātos rādītājus;
- 8 prognozi peļņas vai zaudējumu aprēķinam, balancei un naudas plūsmas plānu;
- 9 risku analīzi.

Stratēģijā noteikti Sabiedrības stratēģiskie mērķi (finanšu un nefinanšu mērķi), veikta stipro, vājo pušu, iespēju un draudu analīze, definētas rīcības un aktivitātes, kas būtu īstenojamas šajā laikā periodā, kā arī apzināti nepieciešamie ieguldījumi un plānotie ieguvumi.

Stratēģija 2026.-2028.gadam izstrādāta ņemot vērā sekojošus normatīvos aktus, plānošanas dokumentus un attīstības stratēģijas:

- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.501;
- Aizkraukles novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2034.gadam, apstiprināta ar Aizkraukles novada pašvaldības 17.11.2021. lēmumu Nr.473;
- Madonas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2022.-2047.gadam, apstiprināta ar Madonas novada pašvaldības 31.05.2022. lēmumu Nr. 357;
- 28.10.2010. pieņemtais LR likums "Atkritumu apsaimniekošanas likums", kurš stājies spēkā 18.11.2010.;
- 16.10.2014. pieņemtais LR likums "Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums", kurš stājies spēkā 01.01.2015.;
- 13.04.2000. pieņemtais LR likums "Komerclikums", kurš stājies spēkā 01.01.2002.;
- Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021.-2028.gadam, apstiprināts 22.01.2021. ar MK rīkojumu Nr.45;
- Latgales reģionālais atkritumu apsaimniekošanas plāns 2024.-2030. gadam, pieņemts 31.07.2024.
- Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.500;
- Aizkraukles novada Attīstības programma 2021.-2028.gadam, apstiprināta ar Aizkraukles novada pašvaldības 17.11.2021. lēmumu Nr.472;
- Madonas novada Attīstības programma 2022.-2028.gadam, apstiprināta ar Madonas novada pašvaldības 31.05.2022. lēmumu Nr. 1.1.1/22/357;
- Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmuma Nr.454 "Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās" 2.pielikumā SIA "Vidusdaugavas SPAAO" noteiktie vispārējie stratēģiskie mērķi.

1 UZŅĒMUMA VISPĀRĒJS RAKSTUROJUMS

Kapitālsabiedrības nosaukums:		SIA "Vidusdaugavas SPAAO"
Kapitālsabiedrības juridiskais statuss:		sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs:		55403015551
Reģistrācijas datums UR:		2005. gada 7. jūlijs
Vienotais nodokļu maksātāja reģistrācijas Nr.:		LV55403015551
Struktūrvienības	Juridiskā adrese:	"Dziļā Vāda", Mežāres pagasts, Jēkabpils novads, LV-5226
	Biroja adrese:	Rīgas iela 210, Jēkabpils, Jēkabpils nov., LV-5202
	Atkritumu šķirošanas stacija Jēkabpilī:	Zvaigžņu iela 1B, Jēkabpils, Jēkabpils nov., LV-5202
	Atkritumu šķirošanas un pārkraušanas stacija Aizkrauklē:	Jaunceltnes iela 9, Aizkraukle, Aizkraukles nov., LV-5101
	Atkritumu šķirošanas un pārkraušanas stacija Madonā:	Augu iela 29A, Madona, Madonas nov., LV-4801
	Atkritumu kompostēšanas laukums "Lindes" Madonas novadā:	"Lindes", Aronas pag., Madonas nov., LV-4847
Reģistrācijas datums komercreģistrā:		07.07.2005.
Saimnieciskās darbības veidi saskaņā ar Sabiedrības statūtiem:		✓ NACE kods: 38.32
		➤ Apglabāšana poligonā vai pastāvīga glabāšana
		✓ NACE kods: 38.21 Materiālu atgūšana
		✓ NACE kods: 38.11 Nebīstamo atkritumu savākšana
Kapitālsabiedrības mājaslapas adrese:		➤ https://www.spaao.lv/

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Vidusdaugavas SPAAO” (sabiedrības paplašinātais nosaukums SIA „Vidusdaugavas starppašvaldību atkritumu apsaimniekošanas organizācija”) dibināta 2005.gada 7.jūlijā, juridiskā adrese: “Dziļā Vāda”, Mežāres pagasts, Jēkabpils novads, LV-5226.

Vadoties pēc 2005.gada 17.jūnija dibināšanas līguma, Sabiedrību dibināja un Sabiedrības kapitāla daļas piederēja: Aizkraukles novada domei (8%), Aizkraukles rajona padomei (21%), Jēkabpils pilsētas domei (20%), Jēkabpils rajona padomei (21%), Madonas pilsētas domei (7%), Madonas rajona padomei (20%), Pļaviņu pilsētas domei (60%).

Pēc reorganizācijas, 2010.gada 12.janvārī Sabiedrības kapitāla daļas piederēja 16 pašvaldībām: Aizkraukles novada pašvaldībai (8%), Jaunjelgavas novada pašvaldībai (5.30%), Neretas novada pašvaldībai (3.61%), Pļaviņu novada pašvaldībai (5.24%), Kokneses novada pašvaldībai (4.97%), Skrīveru novada pašvaldība (3.32%), Vecumnieku novada pašvaldībai (1.56%), Jēkabpils pilsētas domei (30.71%), Aknīstes novada pašvaldībai (1.26%), Krustpils novada pašvaldībai (2.73%), Jēkabpils novada pašvaldībai (2.52%), Salas novada pašvaldībai (1.89%), Viesītes novada pašvaldībai (1.89%), Madonas novada domei (22.83%), Ērgļu novada pašvaldībai (3.28%), Varakļānu novada pašvaldībai (0.89%).

Saskaņā ar MK 07.11.2011. rīkojumu Nr.576 “Grozījumi Zemgales reģionālajā atkritumu apsaimniekošanas plānā 2007.-2013.gadam”, kopš 2011.gada 7.novembra Vecumnieku novads ietilpst Zemgales reģionālajā AAR. Pamatojoties uz Vecumnieku novada domes lēmumu (sēdes protokols Nr.7), 2012.gada 27.jūnijā tiek nolemts nodot bez atlīdzības pašvaldību īpašumā SIA “Vidusdaugavas SPAAO”

Vecumnieku novada pašvaldības kapitāla daļas ar atbilstoši piekritīgām galvojuma saistībām – 391 kapitāla daļu Jēkabpils pilsētas pašvaldībai un 68 kapitāla daļas Jaunjelgavas novada pašvaldībai. Attiecīgi no 2012.gada 27.jūnija Jēkabpils novada pašvaldībai kopumā pieder 9 437 kapitāldaļas (32.04%) un Jaunjelgavas novada pašvaldībai 1 628 kapitāla daļas (5.53%).

Administratīvi teritoriālās reformas rezultātā, pamatojoties uz Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma Pārejas noteikumu 6.punktu, ar 2021.gada 1.jūliju SIA "Vidusdaugavas SPAAO" dalībnieki ir četras Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģiona pašvaldības: Aizkraukles, Jēkabpils, Madonas un Varakļānu novada pašvaldība. Pēc reformas 30.67% (12 853) kapitāldaļu piederēja Aizkraukles novada pašvaldībai, 42.33% (17 741) Jēkabpils novada pašvaldībai, 26.12% (10 945) Madonas novada pašvaldībai un 0.89% (371) Varakļānu novada pašvaldībai.

Pamatojoties uz "[Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma](#)" 33.⁷ pantu un 01.07.2025. Madonas novada pašvaldības domes pirmo sēdi pēc 2025.gada pašvaldību vēlēšanām, no 01.07.2025. Varakļānu novada teritorijas ir pievienotas Madonas novadam. Madonas novada pašvaldība ir Varakļānu novada pašvaldības institūciju, finanšu, mantas, tiesību un saistību pārņēmēja.

Nemot vērā iepriekš minēto – Varakļānu novada pašvaldības 371 kapitāldaļa pāriet Madonas novada pašvaldības īpašumā.

Kopš Sabiedrības dibināšanas kapitālsabiedrība sekmīgi veic statūtos noteikto darbību, nodrošina nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus atkritumu apsaimniekošanas un savākšanas pakalpojumus.

Kapitālsabiedrība nodrošina virkni nozīmīgu reģiona vienotās atkritumu apsaimniekošanas infrastruktūras objektu darbību: atkritumu šķirošanas stacijas darbību Jēkabpilī, atkritumu šķirošanas – pārkraušanas staciju darbību Aizkrauklē un Madonā, kā arī veic bioloģisko atkritumu kompostēšanu Madonas novada Aronas pagastā kompostēšanas laukumā "Lindes" un kompostēšanas laukumā Jēkabpils novadā poligonā "Dziļā vāda". Kā arī "Vidusdaugavas SPAAO" nodrošina sadzīves atkritumu poligona "Dziļā vāda" apsaimniekošanu. Poligona kopējā platība veido 20.32 ha, no tiem atkritumu krātuves platība ir 5.4 ha. Poligona neizpildītais tilpums uz 2024.gada beigām bija 439 107 m³ jeb 55.42% no kopējā 792 267 m³ tilpuma.

1.1 Pamatkapitāls

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" pamatkapitāls uz 31.12.2025. ir EUR 41 910,00 (četrdesmit viens tūkstotis deviņi simti desmit *euro*).

Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 41 910 (četrdesmit viens tūkstotis deviņi simti desmit) daļās. Katras daļas nominālā vērtība ir 1 (viens) *euro*.

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" nav līdzdalības citās sabiedrībās.

1.2 Dalībnieki

Sabiedrības dalībnieki ir 3 Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģiona pašvaldības. No 2025.gada 1.jūlija SIA "Vidusdaugavas SPAAO", kapitāla daļas pieder šādām pašvaldībām:

- Aizkraukles novada pašvaldība (Reģistrācijas numurs: 90000074812), pieder 30.6681 % no kapitāla daļām, jeb 12 853 kapitāla daļas 12 853.00 EUR vērtībā;
- Jēkabpils novada pašvaldība (Reģistrācijas numurs: 90000024205), pieder 42.3312 % no kapitāla daļām, jeb 17 741 kapitāla daļas 17 741.00 EUR vērtībā;
- Madonas novada pašvaldība (Reģistrācijas numurs: 90000054572), pieder 27.0007 % no kapitāla daļām jeb 11 316 kapitāla daļas 11 316.00 EUR vērtībā.

1.3 Vadības modelis

Sabiedrības pārvaldi īsteno dalībnieki – Jēkabpils novada pašvaldības, Aizkraukles novada pašvaldības un Madonas novada pašvaldības dalībnieku sapulce un valde. Dalībnieku sapulces kompetencē esošos lēmumus pieņem kapitāla daļu turētāja pārstāvis. Dalībnieku sapulce ir lemttiesīga, ja tajā piedalās dalībnieki, kuri kopā pārstāv vairāk par pusi no balsstiesīgā pamatkapitāla.

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" vada un pārstāv valdes loceklis uz pilnvarojuma līguma pamata, organizē Sabiedrības saimniecisko un finansiālo darbību, pārvalda un rīkojas ar Sabiedrības mantu, atbilstoši Statūtiem, dalībnieku sapulču lēmumiem un normatīvajiem aktiem.

Uzņēmuma organizatoriskā struktūra (skatīt 1.pielikums) ir tāds resursu un cilvēku sadalījums, kas nodrošina vadības lēmumu realizāciju.

1.4 Veiktās iemaksas un saņemtais finansējums no valsts vai pašvaldības

Kopš Sabiedrības saimnieciskās darbības uzsākšanas, finansiālās darbības gaitā pastāvīgi tiek veiktas iemaksas valsts un pašvaldību budžetā. Iemaksas valsts un pašvaldības budžetā pārsvarā tiek veiktas nodokļu un nodevu veidā (skatīt 1.tabula).

Uzņēmuma samaksātie nodokļi valsts budžetā 2024.–2025.gadā rāda kopumā samazinošu tendenci, galvenokārt ietekmē Dabas resursu nodokļa (DRN) un Uzņēmuma ienākuma nodokļa (UIN) kritums.

Pēc apkopotās informācijas par veiktajām iemaksām valsts vai pašvaldību budžetā, var spriest, ka darbaspēku nodokļu apjoms ir audzis sakarā ar darbaspēka skaita pieaugumu. Neskatoties uz Dabas resursu nodokļa likmes pieaugumu, 2024.gadā Dabas resursu nodokļa kopsumma ir būtiski samazinājusies sadzīves atkritumu apjoma krituma dēļ, bet 2025.gadā samazinājumu galvenokārt nosaka pārstrādei nodoto atkritumu apjoma pieaugums, kas vienlaikus atspoguļo uzņēmuma ilgtspējīgas darbības principus.

1.tabula. Veiktās iemaksas valsts vai pašvaldību budžetā

Nodoklis vai nodeva	2023.gads, EUR	2024.gads, EUR	2025.gads, EUR
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	79 204	81 511	63 934
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	182 290	187 473	188 453
Pievienotās vērtības nodoklis	472 680	447 920	462 505
Nekustamā īpašuma nodoklis	1 128	1 128	1 128
Dabas resursu nodoklis	1 836 226	1 390 545	1 290 072
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	198	208	225
Nodeva par sabiedrisko pakalpojumu regulēšanu	2 775	3 976	3 516
Transporta līdzekļu ekspluatācijas un vieglo transportlīdzekļu nodoklis	4 923	3 491	3 554
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	1 871	567	10
Citas nodevas un iemaksas	278	867	889

* 2025.gada dati ņemti no zvērināta revidenta nepārbaudīta gada pārskata

Sabiedrība pēdējo 5 gadu laikā nav saņēmusi finansējumu no valsts vai pašvaldību budžetiem.

1.5 Par sabiedrību

Lai īstenotu Vidusdaugavas reģiona atkritumu apsaimniekošanas projektu, ko līdzfinansēja Eiropas Savienības Kohēzijas Fonds, 2005.gada 17.jūnijā tika nodibināta un 2005.gada 7.jūlijā reģistrēta Komercreģistrā Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Vidusdaugavas SPAAO”) (sabiedrības nosaukums „Vidusdaugavas starppašvaldību atkritumu apsaimniekošanas organizācija”).

ES Kohēzijas fonda līdzfinansētā projekta „Vidusdaugavas reģiona sadzīves atkritumu apsaimniekošanas projekts. SA poligona „Dziļā vāda” būvniecība Mežāres pagastā” organizators un izpildītājs bija SIA „Vidusdaugavas SPAAO”.

Projekta realizācijas rezultātā tika uzbūvēta reģionālās atkritumu apsaimniekošanas sistēmas infrastruktūra:

- sadzīves atkritumu apglabāšanas poligons „Dziļā vāda” (bijušajā) Krustpils novada Mežāres pagastā (kopējā platība – 20,32 ha, atkritumu krātuves platība 1.kārta – 5,4 ha);
- atkritumu šķirošanas stacija Jēkabpilī (jauda – 6 000 t/gadā);
- atkritumu šķirošanas-pārkraušanas stacija Aizkrauklē (jauda – 4 000 t/gadā);
- atkritumu šķirošanas-pārkraušanas stacija Madonā (jauda – 4 000 t/gadā);
- kompostēšanas laukums Madonas novadā (platība – 5 000 m²).

Jaunizveidotie atkritumu apsaimniekošanas sistēmas objekti tika nodrošināti ar nepieciešamo tehniku un aprīkojumu.

SIA „Vidusdaugavas SPAAO” īpašumā ir divi zemes gabali:

- zemes gabals „Dziļā Vāda” 20,39 ha platībā ar kadastra apzīmējumu 5676 008 0243;
- zemes gabals „Poligons” 0,3229 ha platībā ar kadastra apzīmējumu 5676 008 0240.

Atkritumu apsaimniekošanas nozare ir viena no svarīgākajām vides aizsardzības nozarēm valstī. SIA “Vidusdaugavas SPAAO” ieņem nozīmīgu lomu atkritumu apsaimniekošanas nozarē, kas ir būtiska ne tikai vietējo pašvaldību iedzīvotājiem, bet arī jebkuram valsts iedzīvotājam, jo pienācīgi apsaimniekojot atkritumus netiek apdraudēta ne vide, ne cilvēka dzīvība un veselība.

2023.gada 16.jūnijā stājās spēkā Ministru kabineta noteikumi “Noteikumi par atkritumu apsaimniekošanas reģioniem”, pamatojoties uz kuriem Sabiedrība ir ietverta Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģionā.

2 DARBĪBAS VEIDI

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" veic no Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 1.punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju izpildei izrietošu pārvaldes uzdevumu: sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu. SIA "Vidusdaugavas SPAAO" ir viens no trim nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādes pakalpojumu sniedzējiem Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģionā.

Uzņēmums juridiskām un fiziskām personām piedāvā dažāda veida atkritumu apsaimniekošanas ciklu, kurš ietver atkritumu savākšanu, šķirošanu, uzglabāšanu, apstrādi, pārkraušanu, sagatavošanu apglabāšanai un reģenerācijai, pārstrādei vai reģenerācijai nederīgo atkritumu apglabāšanu, kā arī sabiedrības izglītošanas pasākumu īstenošanu.

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" ir izveidoti 5 šķirotu atkritumu savākšanas laukumi, 3 šķirošanas centri un 95 šķirotu atkritumu savākšanas punkti.

Saskaņā ar Ministru kabineta noteikumiem Nr.301 "Noteikumi par atkritumu apsaimniekošanas reģioniem", kuri stājās spēkā 2023.gada 13.jūnijā Latvijas Republikas teritorija ir sadalīta 5 atkritumu apsaimniekošanas reģionos: Dienvidkurzemes, Latgales, Viduslatvijas, Vidzemes un Ziemeļkurzemes.

Atkritumu apsaimniekošanas reģions ir valsts administratīvās teritorijas daļa, kurā radīto atkritumu apsaimniekošana notiek atbilstoši atkritumu apsaimniekošanas normatīvajiem aktiem. Kopumā Latvijā atkritumu apsaimniekošanu reglamentē vairāk nekā 40 normatīvie akti un dokumenti.

Atkritumu apsaimniekošanas reģionā radītie otrreizēji neizmantojamie sadzīves atkritumi tiek apglabāti reģiona sadzīves atkritumu poligonā.

Sabiedrība īsteno atkritumu apsaimniekošanu, ievērojot ilgtspējīgas attīstības principus un nodrošinot, ka tās darbība neapdraud cilvēku dzīvību un veselību.

Atkritumu apsaimniekošana tiek veikta tā, lai:

- nerastos apdraudējums ūdeņiem, gaisam, augsnei, augiem un dzīvniekiem;
- netiktu radīti traucējoši trokšņi vai nepatīkamas smakas;
- netiktu nelabvēlīgi ietekmēta ainava un īpaši aizsargājamās dabas teritorijas;
- netiktu piesārņota vai piegrūzta vide.

2.1 Sadzīves atkritumu poligona darbības nodrošināšana

Poligona darbības nodrošināšana ietver vairākas būtiskas darbības, piemēram:

- atkritumu pieņemšana, novērtēšana un reģistrācija;
- atkritumu sagatavošana pārstrādei, kompostēšanai un apglabāšanai;
- atkritumu apglabāšana šūnā;
- infrastruktūras uzturēšana un infiltrāta apsaimniekošana.

Poligonā „Dziļā vāda” atkritumus pieņem saskaņā ar apstiprinātajiem tarifiem vai noslēgtajiem līgumiem gan no fiziskām, gan juridiskām personām. Atkritumus poligonā pieņem atbilstoši MK 27.12.2011. noteikumu Nr.1032 „Atkritumu poligonu noteikumi”¹ un MK 19.04.2011. noteikumu Nr.302 „Noteikumi par atkritumu klasifikatoru un īpašībām, kuras padara atkritumus bīstamus”² prasībām, kā arī šobrīd spēkā esošās A kategorijas piesārņojošās darbības atļaujas (un tās grozījumiem) nosacījumiem.

Bīstamie atkritumi poligonā netiek pieņemti (izņemot atsevišķas atkritumu klases, kas var tikt novietotas laukumā atsevišķi no dalīti vāktajiem atkritumiem). Ja pēc kravu izbēršanas tiek pamanīti bīstamie atkritumi, tie tiek novietoti bīstamo atkritumu pagaidu uzglabāšanas novietnē.

¹ <https://likumi.lv/ta/id/242189-atkritumu-poligonu-noteikumi>

² <https://likumi.lv/ta/id/229148-noteikumi-par-atkritumu-klasifikatoru-un-ipasibam-kuras-padara-atkritumus-bistamus>

Poligona teritorijā ir ierīkots laukums atkritumu pieņemšanai no iedzīvotājiem ar platību 1 025 m². Laukumā ir novietoti konteineri atkritumu dalītai vākšanai, tajā skaitā stikls, papīrs un kartons, plastmasa, sadzīves atkritumi.

Sadzīves atkritumu apglabāšana ir sabiedrisko pakalpojumu tarifu regulējamā nozare, tas noteikts LR likuma "[Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem](#)" 2.panta 2.punkta 5.apakšpunktā. Sniedzamā pakalpojuma tarifu nosaka Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija.

Atkritumu apglabāšanas tarifs ir aprēķināts pēc Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 2024.gada 27.jūnija padomes lēmuma Nr. ¼ "Nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādes tarifa un sadzīves atkritumu apglabāšanas tarifa aprēķināšanas metodika", kura izdota saskaņā ar likuma "Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" 9. panta pirmās daļas 2. punktu un 25. panta pirmo daļu un Atkritumu apsaimniekošanas likuma 40. panta otro daļu un 41. pantu.

Lai pagarinātu poligona darbības mūžu un veicinātu tā ilgtspējīgu attīstību, Sabiedrībai ir būtiski īstenot virkni mērķtiecīgu pasākumu. Šīs darbības vērstas uz resursu efektīvu izmantošanu, atkritumu apjoma samazināšanu un vides kvalitātes saglabāšanu nākamajām paaudzēm.

Tādējādi paredzēts:

- samazināt apglabājamo atkritumu daudzumu, sekmējot to šķirošanu un pārstrādi;
- pilnveidot nešķirotu sadzīves atkritumu priekšapstrādes procesus, nodrošinot to efektīvāku izmantošanu;
- palielināt reģenerācijai paredzēto atkritumu daudzumu un uzlabot to kvalitāti;
- nodrošināt vides aizsardzības pasākumu ilgtspējīgu īstenošanu;
- veicināt sabiedrības informētību un izglītību vides aizsardzības jautājumos.

Šādu pasākumu īstenošana palīdzēs ne tikai pagarināt poligona dzīves ciklu, bet arī sekmēs atbildīgu un videi draudzīgu atkritumu apsaimniekošanas kultūru.

2.2 Atkritumu šķirošanas un pārkraušanas staciju darbības nodrošināšana

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" viens no būtiskajiem darbības virzieniem ir atkritumu šķirošanas un atkritumu šķirošanas un pārkraušanas staciju darbības nodrošināšana.

Uzņēmums atkritumu šķirošanas un pārkraušanas stacijas apsaimnieko gan Aizkraukles, gan Madonas, gan Jēkabpils pilsētā.

Atkritumu šķirošanas un atkritumu šķirošanas pārkraušanas stacija – speciāli aprīkota, iežogota vieta savākto atkritumu šķirošanai, lai atlasītu materiālus, kas izmantojami sagatavošanai atkārtotai izmantošanai vai pārstrādei, vai pārkrautu atkritumus, kas paredzēti turpmākai transportēšanai.

Šķirošanas un šķirošanas pārkraušanas staciju darbība ietver:

- atkritumu pieņemšanu un reģistrāciju;
- nešķirotu atkritumu pārkraušanu lielgabarīta konteineros un transportēšanu uz poligonu;
- dalīti vāktu atkritumu šķirošanu un to sagatavošanu otrreizējai pārstrādei;
- dalīti savāktie atkritumi tiek rūpīgi pāršķiroti, tos sadalot pa otrreizējai pārstrādei piemērojamo izejvielu veidiem;
- pēc šķirošanas atkritumi tiek sapresēti, veidojot atsevišķas frakcijas pēc materiālu veidiem;
- sagatavotās izejvielas tiek nodotas uzņēmumiem, kas nodrošina to otrreizēju pārstrādi un nonākšanu jaunā apritē.

Šāds process nodrošina resursu efektīvāku izmantošanu, samazina atkritumu apjomu, kas nonāk poligonā, un veicina aprites ekonomikas principu īstenošanu.

Kā jau iepriekš minēts, saskaņā ar Eiropas Savienības uzstādītajiem mērķiem atkritumu apsaimniekošanā, atkritumu šķirošanai ir būtiska nozīme, jo atkritumu šķirošanas viens no uzdevumiem ir nošķirot tos atkritumus, kuri ir atkārtoti pārstrādājami. Līdz ar to, palielinot nošķirotu atkritumu

daudzumu, kuri nododami pārstrādei, tiek veicināta ne tikai Latvijas valsts atkritumu apsaimniekošanas plānā noteikto mērķu sasniegšana, bet arī ES noteiktā kursa ievērošana.

2.3 Kompostēšanas laukumu darbības nodrošināšana

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" nozīmīgs darbības veids ir arī kompostēšanas laukuma darbības nodrošināšana.

Kompostēšanas laukumā tiek nodrošināta bioloģiski noārdāmo atkritumu kompostēšana (bioloģiski noārdāmo atkritumu aeroba apstrāde atmosfēras skābekļa klātbūtnē kontrolētos apstākļos, izmantojot mikroorganismus).

Ar kompostēšanas laukumu darbību tiek nodrošināta no atkritumu radītājiem savākto bioloģisko atkritumu pārstrāde – kompostēšana.

2.4 Atkritumu savākšanas pakalpojumu sniegšana

Nemot vērā, ka SIA "Vidusdaugavas SPAAO" ir iesaistīta atkritumu apsaimniekošanas valsts plāna realizēšanā, faktiski pakalpojuma saņēmējs netieši ir ikviens atkritumu radītājs Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģionā, bet tiešie pakalpojuma saņēmēji ir tie atkritumu apsaimniekotāji, ar kuriem ir noslēgti atkritumu apsaimniekošanas līgumi.

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" saskaņā ar Atkritumu apsaimniekošanas likuma nosacījumiem un attiecīgi noslēgtajiem līgumiem sniedz sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu. Uzņēmums nodrošina atkritumu savākšanu Jēkabpils novada teritorijā ārpus Jēkabpils valstspilsētas - Aknīstes pilsētā, Aknīstes, Ābeļu, Asares, Atašienes, Dignājas, Dunavas, Elkšņu, Gārsenes, Kalna, Krustpils, Kūku, Leimaņu, Mežāres, Rites, Rubenes, Salas, Saukas, Sēlpils, Variešu pagastā, Viesītes pilsētā, Viesītes, Vīpes, Zasas pagastā.

Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojums ietver: sadzīves atkritumu savākšanu, pārvadāšanu, pārkraušanu, šķirošanu, uzglabāšanu un nodošanu apglabāšanai vai kompostēšanai, atbilstoši spēkā esošajām normatīvo aktu prasībām.

Nešķirotu sadzīves atkritumu savākšanas, transportēšanas un noglabāšanas cikls:

- 10 Nešķirotos atkritumus pašvaldību izvēlētie operatori savāc no klientiem to izcelsmes vietās un nogādā atkritumu pārkraušanas stacijās vai poligonā;
- 11 SIA "Vidusdaugavas SPAAO" Jēkabpils novadā savāktos nešķirotos atkritumus nogādā poligonā.
- 12 Aizkraukles un Madonas pārkraušanas stacijās nešķirotie atkritumi tiek pārkrauti lielgabārta konteineros un transportēti uz poligonu;
- 13 Poligonā notiek nešķirotu atkritumu priekšapstrāde, kuras rezultātā tiek nodalīta sadedzināmā atkritumu daļa (NAIK), jauktais iepakojums, bioloģiski noārdāmā (kompostējamā) atkritumu daļa un apglabājamā atkritumu daļa.
- 14 Poligona šūnā nogādātā atkritumu frakcija tiek blīvēta.

Jāuzsver, ka ikviena atkritumu radītāja pienākums ir aktīvi iesaistīties atkritumu apsaimniekošanas pasākumu īstenošanā. Līdz ar to jāsecina, ka atkritumu apsaimniekošana, tostarp to savākšana, ir nozīmīga un sabiedrībai būtiska nozare. Nodrošinot drošu atkritumu savākšanu, transportēšanu un nogādāšanu poligonā, tiek samazināts kaitējums apkārtējai videi un veicināta ilgtspējīga attīstība.

2.5 Sabiedrības darbības turpināšana

Sabiedrība 2025.gadā turpinās pilnveidot nešķirotu sadzīves atkritumu priekšapstrādes procesu poligonā, lai samazinātu noglabājamo atkritumu daudzumu. Tāpat Sabiedrība turpinās pilnveidot savākto dalīti vāktu atkritumu šķirošanu un sašķirotu atkritumu realizāciju. Sabiedrība izvērtē un meklē iespējas

piedalīties ES kohēzijas politikas programmu atbalsta pasākumu realizācijai ar mērķi "Pārejas uz aprites ekonomiku veicināšanai".

2026.gada sākumā ekspluatācijā tika pieņemta gazifikācijas iekārta...

Sabiedrība turpinās aktīvi piedalīties atkritumu apsaimniekošanas reģionālo centru darbības pilnveidošanā un sadarbības veidošanā Latgales reģiona ietvaros.

Sabiedrība ir nodevusi nomā zemesgabalu poligona "Dziļā vāda" teritorijā SIA "Enete", kas plāno uzstādīt pirolīzes iekārtu, kurā pārstrādās plastmasas atkritumus līdz 1040 tonnām gadā, kas ļaus samazināt noglabājamo atkritumu apjomu.

Sabiedrība ir veikusi izmaksu optimizāciju: izvērtēta darbinieku noslodze, samazināts darbinieku skaits, samazinātas ražošanas izmaksas, pārskatītas un paaugstinātas pakalpojumu cenas. Sabiedrības vadība arī 2025.gadā turpina samazināt izmaksas.

Pēc Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 2025.gada 24.aprīļa padomes lēmuma Nr. 34 "Par SIA "Vidusdaugavas SPAAO" nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādes tarifiem", SIA "Vidusdaugavas SPAAO" nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādes tarifs ar dabas resursu nodokli noteikts:

- 141,03 EUR/t (bez PVN) - no 2025.gada 1.jūnija līdz 2025.gada 31.decembrim;
- 146,68 EUR/t (bez PVN) - no 2026.gada 1.janvāra līdz jauna tarifa spēkā stāšanās dienai.

2026.gada februāra sākumā tika iesniegts aktualizēts Tarifa projekts, 2026.gada pirmajā pusgadā paredzama tarifa paaugstināšanās.

2022.gadā Sabiedrības darbības rezultāts bija peļņa 97 304 EUR. 2023.gadā un 2024.gadā Sabiedrības darbības rezultāts ir zaudējumi, attiecīgi 2023.gadā 148 486 EUR, 2024.gadā 17 886 EUR. Ir vērojams Neto apgrozījuma samazinājums, kas saistīts ar sadzīves atkritumu savākšanas teritorijas samazināšanos: ar 2024.gada 1.jūniju Sabiedrība vairs nenodrošina SA savākšanu Neretas un Jaunjelgavas apvienībās (Aizkraukles novada administratīvajā teritorijā). Kā arī sabiedrība kļūst izglītotāka atkritumu šķirošanas jautājumos, līdz ar to, ir samazinājies NSA apjoms un pieauguši šķirotu atkritumu apjomi.

Šobrīd finansiālā situācija uzņēmumā ir diezgan nestabila. Saistības ar grūtībām tiek pildītas saskaņā ar apstiprinātajiem grafikiem.

Pamatojoties uz VARAM izstrādātā "Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāna 2021.-2028.gadam" tika izveidoti 5 atkritumu apsaimniekošanas reģioni (skatīt 1.attēls).



1.attēls. Atkritumu apsaimniekošanas reģioni Latvijā

Lai sasniegtu Plānā definētos mērķus un īstenotu aprites ekonomikas principus, ir nepieciešamas sistēmiskas izmaiņas atkritumu apsaimniekošanas institucionālās sistēmas organizācijā.

Lai veicinātu iedzīvotāju labklājības un dzīves vides kvalitātes uzlabošanu, vienlaikus nodrošinot atbildīgu attieksmi pret apkārtējo vidi, plānots turpināt ieguldīt atkritumu šķirošanas attīstībā. Sabiedrība paredz īstenot projektus, kas vērsti uz pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošanu, kā arī uz vides aizsardzības prasību ievērošanu un pakalpojumu pilnveidi.

Nodrošinot pakalpojumu sniegšanas efektivitāti un veicinot klientu vides apziņas veidošanu, plānots ilgtermiņā nodrošināt uzņēmuma darbības rezultātu uzlabošanu.

Pasākumi saimnieciskās darbības efektivitātes uzlabošanai:

- 2025.gada janvārī, pēc rekonstrukcijas, uzsāka pilnvērtīgu darbu poligona "Dzilā vāda" infiltrāta attīrīšanas (reversās osmozes) iekārtas, kas nodrošinās lielāka apjoma infiltrāta attīrīšanu un samazinās infiltrāta noplūdes risku. Atbilstoši notikušajam iepirkumam, iekārtas nodotas lietošanā uz 5 gadiem pakalpojuma sniedzējam, kas nodrošina infiltrāta attīrīšanas pakalpojuma sniegšanu. 2025.gada 1.ceturksnī uz attīrīšanas iekārtām padoti 17 747 m³ infiltrāta, no kuriem jau 11 050 m³ attīrītā veidā novadīti apkārtējā vidē;
- sabiedrība turpinās pilnveidot nešķirotu sadzīves atkritumu priekšapstrādes procesu poligonā, lai samazinātu noglabājamo atkritumu daudzumu;
- sabiedrība turpinās pilnveidot savākto dalīti vāktu atkritumu šķirošanu un sašķirotu atkritumu realizāciju;
- SIA "Vidusdaugavas SPAAO" turpinās aktīvi piedalīties atkritumu apsaimniekošanas reģionālo centru darbības pilnveidošanā un sadarbības veidošanā Latgales reģiona ietvaros;
- Parakstīts līgums par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu "Nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas līnijas atjaunošana un modernizācija sadzīves atkritumu apglabāšanas poligonā "Dzilā vāda" ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru. Projekta darbības īstenošanas laiks - līdz 31.12.2028. Projekta kopējie izdevumi: 3 304 608.00. Kohēzijas fonda finansējums: 81.70 % no attiecināmajiem izdevumiem, nepārsniedzot 2 700 000.00 EUR. Privātais finansējums: 18.30 % no attiecināmajiem izdevumiem, bet ne mazāk kā 604 608.00 EUR.
- ir noslēgts līgums par 191204 klases atkritumu (mehāniskās apstrādes atkritumi) apsaimniekošanas pakalpojumiem.

2.6 Saņemtās atļaujas

Saskaņā ar Atkritumu apsaimniekošanas likuma 12.panta prasībām, Valsts vides dienests SIA "Vidusdaugavas SPAAO" ir izsniedzis šādas atļaujas piesārņojošo darbību veikšanai:

- **A kategorijas atļauja adresē: „Dzilā Vāda”, Mežāres pagasts, Jēkabpils novads, LV-5226.**
Atļaujas Nr. DA11IA0005, izsniegta 2011.gada 8.jūnijā un derīga uz visu Poligona „Dzilā vāda” darbības laiku.

Piesārņojošās darbības:

- 1 atkritumu poligoni saskaņā ar Atkritumu apsaimniekošanas likumu, kuri var uzņemt vairāk nekā 10 tonnas atkritumu dienā vai kuru kopējā ietilpība pārsniedz 25 000 tonnas, izņemot inerto atkritumu poligonus; (A kategorija, 5.4.);
- 2 iekārtas neiekototu organisko un neorganisko ķīmisko vielu, ķīmisko produktu vai starpproduktu uzglabāšanai, ja uzglabā piecas tonnas un vairāk, enzīmu uzglabāšanai – 20 tonnu un vairāk (B kategorija, 4.2.);
- 3 iekārtas bīstamo atkritumu, tai skaitā naftas produktu atkritumu, apglabāšanai vai reģenerācijai (izņemot uzglabāšanu), kuru jauda nepārsniedz 10 tonnu dienā (B kategorija, 5.1.);
- 4 iekārtas nebīstamu atkritumu bioloģiskai vai fizikāli ķīmiskai apstrādei, izņemot kompostēšanas iekārtas ar uzņemšanas jaudu līdz 100 tonnām gadā un dzīvnieku mēslu kompostēšanas iekārtas (B

kategorija, 5.3.);

- 5 apglabāšanas, uzglabāšanas vai kompostēšanas vietas tādām notekūdeņu dūņām, kas saskaņā ar normatīvajiem aktiem nav pielīdzināmas bīstamajiem atkritumiem (B kategorija, 5.8.);
- 6 iekārtas nebīstamu atkritumu šķirošanai, uzglabāšanai vai reģenerācijai (izņemot to radīšanas vietās), kurās vienlaikus var atrasties 30 un vairāk tonnu atkritumu dienā (B kategorija, 5.10.);
- 7 iekārtas īslaicīgai (ne ilgāk par gadu) bīstamo atkritumu vienlaicīgai uzglabāšanai ar kopējo ietilpību līdz 50 tonnām (piemēram, pārkraušanas stacijas un konteineru noliktavas), izņemot atkritumu uzglabāšanu to radīšanas vietās (B kategorija, 5.13.);
- 8 notekūdeņu attīrīšanas darbības (iekārtas) ar jaudu 20 un vairāk kubikmetru diennaktī, kuras attīrītos notekūdeņus novada vidē (B kategorija, 8.9.);
- 9 visu kategoriju (L, M, N, O) mehānisko sauszemes transportlīdzekļu, mobilās lauksaimniecības tehnikas un satiksmē neizmantojamu pārvietojamu mehānismu un citu pārvietojamu agregātu remonta un apkopes darbnīcas (tai skaitā iekārtas, kurās veic automazgāšanu vai transportlīdzekļu salonu ķīmisko tīrīšanu) (C kategorija, 6.1.);
- 10 iekārtas nebīstamu atkritumu reģenerācijai ar jaudu līdz 75 tonnām dienā, kurās tiek veikta nebīstamu atkritumu reģenerācija vai to sagatavošana reģenerācijai, kas nav sadedzināšana vai līdzsadedzināšana (B kategorija, 5.5.5.);
- 11 iekārtas elektrisko un elektronisko atkritumu reģenerācijai un uzglabāšanai, izņemot apstrādi smalcinātājos (B kategorija, 5.16.);
- 12 iekārtas iepakoto organisko un neorganisko ķīmisko vielu, ķīmisko produktu vai starpproduktu uzglabāšanai, ja uzglabā vairāk nekā 20 tonnu ķīmisko vielu, ķīmisko produktu vai starpproduktu (C kategorija, 6.7.).

➤ **B kategorijas atļauja adresē: Zvaigžņu ielā 1B, Jēkabpils, Jēkabpils novads, LV-5202.**

Atļaujas Nr. DA11IB0032, izsniegta 2011.gada 8.jūlijā un derīga uz visu attiecīgās iekārtas darbības laiku.

Piesārņojošās darbības:

- 1 iekārtas nebīstamu atkritumu šķirošanai, uzglabāšanai vai reģenerācijai (izņemot to radīšanas vietās), kurās vienlaikus var atrasties 30 un vairāk tonnu atkritumu dienā (B kategorija, 5.10.);
- 2 iekārtas īslaicīgai (ne ilgāk par gadu) bīstamo atkritumu vienlaicīgai uzglabāšanai ar kopējo ietilpību līdz 50 tonnām (piemēram, pārkraušanas stacijas un konteineru noliktavas), izņemot atkritumu uzglabāšanu to radīšanas vietās (B kategorija, 5.13.);
- 3 iekārtas elektrisko un elektronisko atkritumu reģenerācijai vai uzglabāšanai, izņemot apstrādi smalcinātājos (B kategorija, 5.16.).

➤ **Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai adresē: "Lindes", Aronas pag., Madonas novads, LV-4847.**

Atļauja Nr. MA11IB0015, izsniegta 2011.gada 16.maijā un derīga uz visu attiecīgās iekārtas darbības laiku.

Piesārņojošās darbības:

- 1 iekārtas dzīvnieku un augu izcelsmes atkritumu (tai skaitā dzīvnieku mēsli un atkritumi no lopkautuvēm) uzglabāšanai, reģenerācijai vai apstrādei (arī iekārtas kompostēšanai un biogāzes iekārtas), kuru uzņemšanas jauda ir 30 un vairāk tonnu dienā (B kategorija, 5.11.)
- 2 apglabāšanas, uzglabāšanas vai kompostēšanas vietas tādām notekūdeņu dūņām, kas saskaņā ar normatīvajiem aktiem nav pielīdzināmas bīstamajiem atkritumiem (B kategorija, 5.8.).

➤ **Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai adresē: Jaunceltnes iela 9 un 9B, Aizkraukle, Aizkraukles novads, LV-5101.**

Atļauja Nr. MA11IB0017, izsniegta 2011.gada 16.maijā uz visu attiecīgās iekārtas darbības laiku.

Piesārņojošās darbības:

- 1 iekārtas nebīstamu atkritumu šķirošanai, uzglabāšanai vai reģenerācijai (izņemot to radīšanas vietās),

- kurās vienlaikus var atrasties 30 un vairāk tonnu atkritumu dienā (B kategorija, 5.10.);
- 2 iekārtas īslaicīgai (ne ilgāk par gadu) bīstamo atkritumu vienlaicīgai uzglabāšanai ar kopējo ietilpību līdz 50 tonnām (piemēram, pārkraušanas stacijas un konteineru noliktavas), izņemot atkritumu uzglabāšanu to radīšanas vietās (B kategorija, 5.13.);
 - 3 iekārtas elektrisko un elektronisko atkritumu reģenerācijai vai uzglabāšanai, izņemot apstrādi smalcinātājos (B kategorija, 5.16.).

➤ **Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai adresē: Augu iela 29 un 29A, Madona, Madonas novads, LV-4801.**

Atļauja Nr. MA11IB0016, izsniegta 2011.gada 16.maijā uz visu attiecīgās iekārtas darbības laiku.

Piesārņojošās darbības:

- 1 iekārtas nebīstamu atkritumu šķirošanai, uzglabāšanai vai reģenerācijai (izņemot to radīšanas vietās), kurās vienlaikus var atrasties 30 un vairāk tonnu atkritumu dienā (B kategorija, 5.10.);
- 2 iekārtas īslaicīgai (ne ilgāk par gadu) bīstamo atkritumu vienlaicīgai uzglabāšanai ar kopējo ietilpību līdz 50 tonnām (piemēram, pārkraušanas stacijas un konteineru noliktavas), izņemot atkritumu uzglabāšanu to radīšanas vietās (B kategorija, 5.13.);
- 3 iekārtas elektrisko un elektronisko atkritumu reģenerācijai vai uzglabāšanai, izņemot apstrādi smalcinātājos (B kategorija, 5.16.).

➤ **Atkritumu apsaimniekošanas atļauja Nr. MA16AA0005 – atkritumu savākšanai vai atkritumu savākšanai un pārvadāšanai un atkritumu pārvadāšanai.**

Atkritumu apsaimniekošanas atļauja izsniegta 2016.gada 16.maijā un derīga līdz 2026.gada 15.maijam. Līdz 2026.gada 15.aprīlim Valsts Vides dienestam tiks iesniegts iesniegums par atļaujas pagarināšanu uz 10 gadiem.

Atkritumu savākšana atļautā Jēkabpils novadā – Aknīstes pilsētā, Ābeļu, Asares, Atašienes, Dignājas, Dunavas, Elkšņu, Gārsenes, Kalna, Krustpils, Kūku, Leimaņu, Mežāres pagastā, Rites, Rubenes, Salas, Saukas, Sēlpils, Variešu pagastos, Viesītes pilsētā, Vīpes, Zasas pagastos.

2.7 Darbības vīzija, misija un mērķi

2.7.1 Darbības vīzija un misija

Uzņēmuma vīzija - būt par nozīmīgu un uzticamu partneri atkritumu apsaimniekošanā Latgales reģionā, nodrošinot videi draudzīgus un iedzīvotājiem pieejamus pakalpojumus, veicinot ilgtspējīgu vides aizsardzību un sadarbību reģionālā līmenī.

Atkritumu apsaimniekošanas valsts plānā 2021.-2028.gadam norādīts, ka atkritumu apsaimniekošanas nozare ir viena no svarīgākajām vides aizsardzības nozarēm valstī. Savukārt atkritumu apsaimniekošanas sistēmas pārvaldība ir viens no būtiskākajiem jautājumiem Eiropas Savienības un Latvijas attīstības plānošanas dokumentos, it īpaši vides aizsardzības, klimatneitralitātes un dabas resursu labas pārvaldības un apsaimniekošanas jomās.

Uzņēmuma misija – nodrošināt ilgtspējīgas, videi draudzīgas atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbību, attīstot sadarbību ar reģiona iedzīvotājiem, nozares uzņēmumiem un asociācijām, sabiedrību kopumā. Sniegt ilgtspējīgus, kvalitatīvus un videi draudzīgus atkritumu savākšanas, šķirošanas un apglabāšanas pakalpojumus atkritumu apsaimniekošanas reģiona klientiem.

Saskaņā ar AAL pārejas noteikumu 56.punktu līdz 2024.gada 30.jūnijam atkritumu apsaimniekošanas reģionā ietilpstošās pašvaldības izveidoja atkritumu apsaimniekošanas reģionālos centrus (turpmāk – AARC). Atbilstoši AAL 1.panta pirmās daļas 29.punktā sniegtajam šī termiņa skaidrojumam, AARC ir publiskas personas, publiski privāta vai privāta kapitālsabiedrība, kas veic attiecīgā atkritumu apsaimniekošanas reģiona pašvaldību deleģētos pārvaldes uzdevumus, īstenojot atkritumu apsaimniekošanas valsts plānā un atkritumu apsaimniekošanas reģionālajā plānā noteiktos atkritumu apsaimniekošanas mērķus.

Kopumā Latgales atkritumu reģionā darbosies trīs AARC uz sadzīves atkritumu poligonu bāzes: SIA "Vidusdaugavas SPAAO", SIA "ALAAS", SIA "Atkritumu apsaimniekošanas Dienvidlatgales starppašvaldību organizācija".

Jēkabpils, Aizkraukles un Madonas novadu pašvaldības ir deleģējušas kapitālsabiedrību kā Atkritumu apsaimniekošanas reģionālo centru un Sabiedrībai jānodrošina šādus Atkritumu apsaimniekošanas likuma 10.1.panta otrajā daļā noteiktos valsts pārvaldes uzdevumus:

- jānodrošina Latgales reģionālā atkritumu apsaimniekošanas plāna 2024.-2030.gadam (Aizkraukles, Jēkabpils, Madonas novada pašvaldībā) ieviešanu, ņemot vērā Atkritumu apsaimniekošanas likumā noteikto pašvaldību kompetenci atkritumu apsaimniekošanas jomā;
- veicināt iedzīvotāju aktīvu iesaisti atkritumu šķirošanā, to rašanās novēršanā un samazināšanā, rīkojot izglītošanas pasākumus un atkritumu šķirošanu, to rašanās novēršanu un samazināšanu veicinošas kampaņas, kā arī atbalstot iedzīvotāju iniciatīvas;
- apkopot un pēc pieprasījuma sniegt valsts un pašvaldību institūcijām informāciju par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu pašvaldībās, lai izvērtētu atkritumu pārstrādes un atkritumu apglabāšanas samazināšanas mērķu izpildi.

2.7.2 Vispārējie stratēģiskie mērķi

Publiskas personas kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības likuma (stājies spēkā 01.01.2015.) 1.panta pirmās daļas 18.punktā noteikts, ka kapitālsabiedrībās vispārējie stratēģiskie mērķi ir publiskas personas augstākās lēmēj institūcijas noteikti kapitālsabiedrības mērķi, kurus publiska persona vēlas sasniegt ar līdzdalību kapitālsabiedrībā un kuri izriet no tiesību aktiem un politikas plānošanas dokumentiem.

Tiesību akti, no kuriem izriet SIA "Vidusdaugavas SPAAO" mērķi:

- 1 Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 1.punkts;
- 2 Atkritumu apsaimniekošanas likuma 8.pants, 9.pants;
- 3 Ministru kabineta 2023.gada 13.jūnija noteikumiem Nr.301 "Noteikumi par atkritumu apsaimniekošanas reģioniem".

Valsts un pašvaldības attīstības un politikas plānošanas dokumenti, no kuriem izriet vispārējie stratēģiskie mērķi, kurus Jēkabpils novada pašvaldība vēlas sasniegt ar līdzdalību SIA "Vidusdaugavas SPAAO":

- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027. gadam.
- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035. gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr. 501.
- Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027. gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr. 500.

Saskaņā ar Jēkabpils novada domes 2022.gada 26.maija lēmuma Nr.454 "Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās" 2.pielikumu SIA "Vidusdaugavas SPAAO" noteikti sekojoši vispārējie stratēģiskie mērķi:

- 1 Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas sistēmas organizēšana, uzturēšana un attīstība tādā veidā, kas nodrošina normatīvo aktu prasību, tajā skaitā Eiropas Savienības noteikto mērķu attiecībā uz atkritumu apsaimniekošanas sistēmas darbības efektivitāti, ievērošanu.
- 2 Vidi saudzējošas un resursu taupošas infrastruktūras attīstība.

2.7.3 Nefinanšu mērķi

Saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1.panta 1.daļas 16.punktu nefinanšu mērķi izriet no kapitālsabiedrībai noteiktā vispārējā stratēģiskā mērķa un Sabiedrības darbības ilgtermiņa attīstības prioritātēm.

Nefinanšu mērķi papildina uzņēmuma finanšu mērķus, akcentējot sabiedrības atbildību pret darbiniekiem, klientiem, pašvaldību un apkārtni. To mērķis ir veicināt ilgtspējīgu attīstību, nodrošināt kvalitatīvu un pieejamu pakalpojumu sniegšanu, kā arī sekmēt reģiona iedzīvotāju labklājību un vides aizsardzību.

Šo mērķu īstenošana palīdz stiprināt Sabiedrības stiprās puses, efektīvi izmantot ārējās iespējas un mazināt potenciālo risku un vajību ietekmi uz kapitālsabiedrības darbību.

2.tabula. Nefinanšu mērķi un sasniegtās vērtības 2026.-2028.gadam

Nr.	Nefinanšu mērķis	Rādītājs	Mērv.	Sasniedzamā vērtība
1.	Veicināt sabiedrības izpratni un zināšanas par vides jautājumiem	Publicēto informatīvo materiālu skaits un sasniegtamība mājaslapā un sociālajos tīklos	reizes mēnesī	≥ 1
2.	Nodrošināt vides normatīvu izpildi	Vides pārkāpumu skaits	skaits	$1 \leq$
3.	Nodrošināt drošu darba vidi	Nelaiemes gadījumu skaits darbā	skaits	0
4.	Nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādes tarifa pārskatīšana	Tarifa aprēķina iesniegšana regulatoram	reizes gadā	≥ 1
5.	Nodrošināt sabiedrības finanšu pārvaldības caurskatāmību, atbilstību normatīvo aktu prasībām un augstu finanšu uzskaites kvalitāti	Gada pārskati sagatavoti un iesniegti noteiktajos termiņos	reizes gadā	1
		Starpperiodu (ceturkšņu) pārskatu sagatavošana un publicēšana uzņēmuma mājaslapā	reizes gadā	4
		Saņemts zvērināta revidenta atzinums bez būtiskām piezīmēm	reizes gadā	1

Sagaidāmie rezultāti:

Nefinanšu mērķu īstenošana veicinās sabiedrības iesaisti, uzņēmuma darbības efektivitāti un ilgtspēju, uzlabos vides kvalitāti un reģiona iedzīvotāju labklājību, kā arī nostiprinās SIA "Vidusdaugavas SPAAO" kā sociāli atbildīga un videi draudzīga uzņēmuma tēlu.

2.7.4 Finanšu mērķi

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" finanšu mērķi noteikti, lai nodrošinātu sabiedrības finansiālo ilgtspēju, efektīvu resursu izmantošanu un ekonomiski pamatotu pakalpojumu sniegšanu.

Tā kā uzņēmums sniedz sabiedrībai nozīmīgus pakalpojumus, tā darbības mērķis nav maksimālas peļņas gūšana, bet gan sabalansēta, atbildīga un ilgtspējīga finanšu pārvaldība. Finanšu mērķi papildina nefinanšu mērķus un nodrošina stablu pamatu uzņēmuma ilgtermiņa attīstībai, investīcijām un sabiedrisko pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai.

Kapitālsabiedrības finanšu stratēģija paredz peļņas izmantošanu ilgtspējīgas finanšu stabilitātes nodrošināšanai, prioritāri sedzot iepriekšējo periodu zaudējumus. Pēc finanšu rezultātu stabilizēšanas kapitālsabiedrība plāno dividenžu sadali atbilstoši Jēkabpils, Aizkraukles un Madonas novadu domju noteiktajai kārtībai.

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" finanšu mērķi noteikti pamatojoties uz kapitālsabiedrības vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem un apkopotajiem finanšu datiem par Sabiedrības Peļņas vai zaudējumu izpildi (skatīt 3.pielikums), Bilanci (skatīt 4.pielikums) un darbības efektivitāti raksturojošiem rezultatīvajiem rādītājiem (skatīt 6.tabula) par iepriekšējiem trim gadiem, uz kuru bāzes tika veidota finanšu rādītāju prognoze SIA "Vidusdaugavas SPAAO" vidēja termiņa darbības stratēģijas periodam no 2026. līdz 2028. gadam.

Pamatmērķis: nodrošināt SIA "Vidusdaugavas SPAAO" finansiāli stabilu un ilgtspējīgu darbību, kas garantē kvalitatīvu, pieejamu un ekonomiski pamatotu pakalpojumu sniegšanu, vienlaikus saglabājot spēju veikt investīcijas un atbildīgi pārvaldīt resursus.

3.tabula. Finanšu mērķi un sasniežamās vērtības 2026.-2028.gadam

Nr.	Finanšu mērķis	Sasniežamās vērtības		
		2026.gada plāns	2027.gada plāns	2028.gada plāns
1.	Neto apgrozījums (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu), %	≥0.5	≥0.5	≥0.5
2.	Pārskata gada peļņa/zaudējumi (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu), %	≥0.5	≥0.5	≥0.5
3.	Debitoru parādi (izmaiņas salīdzinot ar iepriekšējo gadu)	vismaz -1%	vismaz -1%	vismaz -1%
4.	Investīcijas, ieguldījumi uzņēmuma attīstībai (gada ieguldītie finanšu līdzekļi), EUR	≥50 000	≥50 000	≥50 000

Investīciju avoti:

- Aizņēmums no kredītiestādes: projekta "Nešķirotu sadzīves atkritumu šķirošanas līnijas atjaunošana un modernizācija sadzīves atkritumu apglabāšanas poligonā "Dziļā vāda"" realizācijai. Projekta līdzfinansējuma aizņēmuma pamatsummas un procentu maksājumu atmaksu veiks SIA "Vidusdaugavas SPAAO". Pamatsummas un procentu maksājumu atmaksa tiks veikta pamatā izmantojot ieņēmumus, kurus būs radījis Projekts.
- Publiskais finansējums: Kohēzijas fonda finansējums projektam 81.70 % no attiecināmajiem izdevumiem, nepārsniedzot 2 700 000.00EUR.
- Sabiedrības ieņēmumi pēc sadzīves atkritumu apglabāšanas pakalpojuma tarifa pārskatīšanas.

3 SABIEDRĪBAS ANALĪZE

3.1 SVID Analīze

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" SVID analīze atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu jomā veikta, lai identificētu uzņēmuma stiprās puses, izmantotu ārējās iespējas izvirzīto mērķu sasniegšanai, kā arī mazinātu vājās puses un ārējo draudu ietekmi uz Sabiedrības darbību.

Stiprās puses (S)	Vājās puses (V)
+ Reputācija – atpazīstams, pozitīvs, videi draudzīgs kapitālsabiedrības tēls; + Attīstīta infrastruktūra; + Pieredze atkritumu apsaimniekošanā; + Darbinieku profesionālā kompetence un atbildības līmenis; + Atkritumu apglabāšanas poligona unikalitāte reģionā; + Esošās infrastruktūras un tehnikas efektīva izmantošana.	– Debitoru parādu pieaugums; – Ierobežota atkritumu apglabāšanas kapacitāte; – Ierobežoti finanšu resursi attīstībai un pētniecībai; – Ierobežoti resursi iedzīvotāju izglītošanai; – Vāja iedzīvotāju līdzdalība atkritumu šķirošanā; – Sarežģīta situācija ar šķirotu atkritumu pārdošanu; – Lielu kreditoru parādi; – Finansiālā nestabilitāte.
Iespējas (I)	Draudi (D)
✓ Veidot inovatīvu pieeju dažādu atkritumu apsaimniekošanas problēmu risinājumiem; ✓ Sadarbība ar reģiona pašvaldībām; ✓ Sabiedrības informēšana jautājumos par vides aizsardzību un dabas resursu ilgtspējīgu izmantošanu; ✓ Ārējo finanšu līdzekļu piesaiste; ✓ Ģeogrāfiskais izvietojums.	• Politiskie lēmumi; • Energoresursu cenu pieaugums; • Atkritumu apjoma un sastāva izmaiņas; • Tirgus situācijas mainība atkritumu reģenerācijā; • Iedzīvotāju skaita samazināšanās un salīdzinoši zemā maksātspēja; • Avārijas un dabas stihijas; • Nodokļu palielināšana; • Izmaksu pieaugums; • Automašīnu, tehnikas un iekārtu nolietošanās; • Konkurence atkritumu savākšanas pakalpojumu sniegšanā.

SVID analīzes rezultāti ļauj mērķtiecīgi koncentrēties uz uzņēmuma stiprajām pusēm un ārējām iespējām, vienlaikus risinot vājības un draudus, tā nodrošinot SIA "Vidusdaugavas SPAAO" ilgtspējīgu attīstību pat sarežģītākos finanšu apstākļos.

Sabiedrības ilggadējā pieredze atkritumu apsaimniekošanā ir nostiprinājusi "Vidusdaugavas SPAAO" pozīciju un konkurētspēju savā jomā. Arī darbinieku profesionālā kompetence un atbildības līmenis ļauj pēc iespējas kvalitatīvāk sniegt atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus.

Lai mazinātu vājo pušu nelabvēlīgo ietekmi uz SIA "Vidusdaugavas SPAAO", kā arī nodrošinātu ilgtspējīgu attīstību, valde plāno:

- 1 izstrādāt rīcības plānu izmaksu efektivitātes uzlabošanai;
- 2 regulāri pārskatīt tarifu politiku, saglabājot ekonomiski pamatotu un sabalansētu pieeju;
- 3 izvērtēt sniegto pakalpojumu cenas, nepieciešamības gadījumā tās paaugstināt;
- 4 identificēt kritiskos procesus un ieviest efektivitātes paaugstināšanas pasākumus;
- 5 prioritizēt projektus, kas uzlabo pakalpojumu pieejamību, kā arī veicina uzņēmuma finansiālās situācijas uzlabošanu;
- 6 izmantot tehnoloģiskās inovācijas atkritumu apsaimniekošanā un resursu pārvaldībā;
- 7 veicināt darbinieku motivāciju un iesaisti stratēģisko mērķu īstenošanā;
- 8 lai palielinātu iedzīvotāju līdzdalību atkritumu šķirošanā, SIA "Vidusdaugavas SPAAO" informē un turpinās informēt sabiedrību par atkritumu šķirošanu, atkritumu nelabvēlīgo ietekmi uz vidi, vides aizsardzību un dabas resursu ilgtspējīgu izmantošanu;

9 lai samazinātu debitoru parādus, regulāri sadarboties ar parādu piedzinējiem.

3.2 Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

Saskaņā ar Valsts līdzdalības vispārējo stratēģisko mērķu noteikšanas vadlīnijās noteikto kapitālsabiedrību iedalījumu atbilstoši to vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem, SIA „Vidusdaugavas SPAAO” ir daļēji komerciāla kapitālsabiedrība. Atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.¹ pantam SIA “Vidusdaugavas SPAAO” ir no publiskas personas atkarīga komerciāla publiskas personas kapitālsabiedrība.

Pašvaldības pērk no kapitālsabiedrības konkrētu pakalpojumu, lai nodrošinātu patērētāju vajadzības. Sabiedrība pilda tiesību aktos noteikto pakalpojumu sniegšanas funkciju, darbojas ierobežotas konkurences apstākļos un citādi atšķiras no privātā sektora komersantiem.

Nemot vērā ilggadējo pieredzi atkritumu apsaimniekošanas nozarē, SIA “Vidusdaugavas SPAAO” ir spēcīgs tirgus dalībnieks savā nozarē.

3.2.1 Konkurenti

Nemot vērā, ka uzņēmums tika dibināts ar mērķi apsaimniekot reģionālās atkritumu apsaimniekošanas sistēmu un to, ka atkritumu apsaimniekošanas reģionus un tajos ietilpstošo poligonu apsaimniekotājus nosaka ar normatīvajiem aktiem, Sabiedrības darbības nozarē ir ierobežota konkurence: Latvijā ir 10 sabiedrisko pakalpojumu sniedzēji, kas sniedz sadzīves atkritumu apglabāšanas pakalpojumu un kuru darbību regulē Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija, trīs no tiem atrodas Latgales atkritumu apsaimniekošanas reģionā.

Latvijā ir 5 atkritumu apsaimniekošanas reģioni (skatīt 1.attēls). SIA “Vidusdaugavas SPAAO” ir iekļauta Latgales AAR (skatīt 2.attēls). Atkritumu apsaimniekošanas reģionā radītie otrreizēji neizmantojamie sadzīves atkritumi tiek apglabāti reģiona sadzīves atkritumu poligonā. Nemot vērā šo faktu, Sabiedrībai pārējie atkritumu poligoni konkurenci nerada.



2.attēls. Latgales Atkritumu apsaimniekošanas reģions

Konkurence poligonu starpā var rasties situācijās, kad tiek izsludināti ES projekti, kur ir iespējams piesaistīt Eiropas Savienības finansējumu. Ja visi poligoni vēlas piesaistīt konkrētā projekta līdzekļus, visticamāk, finansējums visiem netiks piešķirts, jo tam tiek atvēlēta konkrēta summa.

4.tabula. Konkurentu analīze

	Nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādes pakalpojumu sniedzēji		
	ALAAS, SIA (ALAAS)	Atkritumu apsaimniekošanas Dienvidlatgales starppašvaldību organizācija, SIA (AADSO)	Vidusdaugavas SPAAO, SIA (SPAAO)
Atkritumu apsaimniekošanas reģions	Latgales AAR Visiem trīs uzņēmumi Latgales AAR apsaimnieko atkritumu poligonus, taču katram atkritumu apsaimniekotājam ir noteikta pakalpojumu sniegšanas teritorija, līdz ar to ir konkurence tiek ierobežota.		
Poligons	Križevņiki	Ciniši	Dzilā vāda
Sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšanas teritorija	Rēzekne	Daugavpils	Aizkraukles novads
	Rēzeknes novads	Augšdaugavas novads	Jēkabpils novads
	Ludzas novads	Krāslavas novads	Madonas novads
		Līvānu novads	Varakļānu novads
		Preiļu novads	
Pamatkapitāls, EUR	1 998 692.00	5 005 200.00	41 910.00
	SPAAO pamatkapitāls ir ievērojami zemāks nekā ALAAS un AADSO, tas norāda uz ierobežotām investīciju un izaugsmes iespējām un potenciāli augstāku finanšu risku, īpaši tirgus svārstību gadījumā. Ņemot vērā šo rādītāju, SPAAO ir augsta konkurences ietekme no pārējiem AAR NSA apstrādes pakalpojumu sniedzējiem.		
Peļņa / zaudējumi	Pēc pieejamajiem Latgales AAR uzņēmumu darbības rezultātiem par pēdējiem gadiem SPAAO ir viszemākie darbības rādītāji. 2023.gadā noticis finansiāls lūzuma punkts. 2024.gadā redzams uzlabojums, taču apgrozījums stagnē un uzņēmums joprojām strādā ar zaudējumiem. Jāturpina izmaksu optimizācija, jāpārskata cenu politika un jākoncentrējas uz peļņu nesošiem pakalpojumiem.		
2022	568 120	96 406	97 304
2023	570 238	687 482	-148 486
2024	240 946	1 667 870	-17 934
Neto apgrozījums	SPAAO ir zemākais Neto apgrozījums. Ja ALAAS un AADSO ir vērojami Neto apgrozījuma pieaugumi, tad SPAAO Neto apgrozījums ir stagnācijas fāzē. Bez stratēģiskām izmaiņām pastāv risks ilgtermiņā zaudēt konkurētspēju.		
2022	2 519 445	5 219 954	3 344 942
2023	3 582 492	6 751 891	3 147 605
2024	3 781 043	8 389 399	3 160 774
Bruto peļņa	Bruto peļņas līmenī AADSO demonstrē vislielāko konkurences spēju, SPAAO uzrāda atveseļošanās pazīmes, savukārt ALAAS konkurētspēja būtiski pasliktinās.		
2022	247 035	101 654	202 783
2023	142 583	658 357	50 661
2024	65 438	120 702	163 365
Neto rentabilitāte	Tirgus nosacījumu diktē ALAAS. SPAAO šobrīd cīnās par izdzīvošanu konkurences vidē.		
2022	22.55%	1.85%	2.91%
2023	15.92%	10.18%	-4.72%
2024	6.37%	19.88%	-0.57%
Likviditātes koeficients	Atšķirībā no ALAAS un AADSO, kuriem kopumā vērojams likviditātes uzlabojums, SPAAO likviditāte katru gadu pasliktinās, kas liecina par pieaugošiem finanšu riskiem. Salīdzinot ar konkurentiem, SPAAO ir ierobežotas spējas investēt attīstībā un savlaicīgi norēķināties ar piegādātājiem.		
2022	1.12	1.49	0.35
2023	1.37	0.68	0.23
2024	1.79	2.12	0.20
Pašu kapitāla īpatsvars	Konkurentiem ir ievērojami labāki likviditātes rādītāji un pozitīvs pašu kapitāla īpatsvars, kas nodrošina tiem lielāku finansiālo stabilitāti un konkurētspēju. SPAAO finanšu struktūra neļauj droši piesaistīt ārējo finansējumu vai veikt ilgtermiņa investīcijas, atšķirībā no konkurentiem, kuriem ir stabilāks kapitāla pamats.		
2022	0.30	0.40	-0.07
2023	0.42	0.23	-0.10
2024	0.53	0.35	-0.11
Debitoru parādu aprīte	ALAAS un AADSO debitoru parādu aprīte ir salīdzinoši stabila visos analizētajos gados, savukārt SPAAO vērojamas krasas svārstības, kas norāda uz nepastāvīgu debitoru pārvaldības politiku. Ņemot vērā iepriekš konstatēto zemo		

	likviditātes koeficientu, debitoru parādu savlaicīgas iekasēšanas problēmas būtiski paaugstina SPAAO īstermiņa maksāspējas riskus.		
2022	7.86	8.57	10.42
2023	7.43	8.26	0.82
2024	6.21	8.37	9.25
Komerckāla	AADSO un SPAAO pamatlīdzekļi ir apgrūtināti ar komercķīlām, kas samazina uzņēmuma rīcības brīvību – aktīvus nav iespējams brīvi pārdot, iznomāt vai atkārtoti iekļāt bez kreditoru piekrišanas. Tas ierobežo papildu finansējuma piesaistes iespējas.		
	☒	☒	☒
Darbības veidi	Atkritumu apsaimniekotāju darbības veidi kopumā ir līdzīgi, taču AADSO izceļas ar konkurences priekšrocību, jo spēj nodrošināt atkritumu reģenerāciju, tādējādi piedāvājot plašāku un ilgtspējīgāku pakalpojumu klāstu.		
Atkritumu savākšana	☒	☒	☒
Atkritumu šķirošana	☒	☒	☒
Atkritumu uzglabāšana	☒	☒	☒
Atkritumu apstrāde	☒	☒	☒
Atkritumu pārkraušana	☒	☒	☒
Atkritumu pārvadāšana	☒	☒	☒
Atkritumu apglabāšana	☒	☒	☒
Atkritumu kompostēšana	☒	☒	☒
Reģenerē atkritumus	☒	☒	☒
Šķiroto atkritumu savākšanas laukumu uzturēšana	☒	☒	☒
Kapitāldaļu īpašnieki	Visi uzņēmumi ir pilnībā pašvaldības kontrolēti, un tā darbība primāri orientēta uz sabiedrības interesēm, nevis peļņas maksimizēšanu, ar ierobežotu tirgus risku, bet atkarību no pašvaldības politikas un finansējuma. Kapitālsabiedrības darbība ir pakļauta ievērojamam normatīvo aktu regulējumam, kas nosaka gan juridiskās, gan administratīvās prasības, palielinot uzņēmuma pārvaldības un atbilstības slogu.		
	100% pieder pašvaldībām	100% pieder pašvaldībām	100% pieder pašvaldībām
Saņemtais valsts vai pašvaldības budžeta finansējums	SPAPO un ALAAS nav saņemts pašvaldības atbalsts. Pašvaldības atbalsta nesaņemšana palielina sabiedrības finansiālo slogu, ierobežo investīciju un attīstības iespējas un var negatīvi ietekmēt tās konkurētspēju un pakalpojumu ilgtspēju.		
	0.00	35 260.00	0.00
Mārketinga kanāli	Visi analizētie uzņēmumi izmanto sociālos tīklus (izņemot AADSO), mājaslapu un Google reklāmas, tā nodrošina sev labāku redzamību, klientu iesaisti un konkurences priekšrocības tirgū.		

Darbība sadzīves atkritumu savākšanā ir konkurences apstākļos un izriet no attiecīgo pašvaldību lēmumiem par līguma slēgšanu par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu attiecīgajā pašvaldības administratīvajā teritorijā. Konkurence rodas situācijās, kad pašvaldība nedelegē esošo atkritumu savākšanas pakalpojumu sniedzēju turpmākai sadarbībai, bet gan izvēlas rīkot konkursu.

Latgales AAR ir šādi atkritumu apsaimniekotāji: SIA "AADSO", SIA "Aizkraukles KUK", SIA "Eco Baltia vide", SIA "Vidusdaugavas SPAPO", SIA "Ķīlupe", SIA "Krāslavas nami", SIA "Clean R", SIA "Jēkabpils pakalpojumi", SIA "Līvānu dzīvokļu un komunālā saimniecība", SIA "Ludzas apsaimniekotājs", SIA "ALLAS", SIA "Madonas namsaimnieks", SIA "Bērzaunes komunālais uzņēmums", SIA "Preiļu saimnieks", SIA Varakļānu "Dzīvokļu komunālais uzņēmums".

3.2.2 Klienti

SIA "Vidusdaugavas SPAPO" klienti ir gan fiziskas, gan juridiskas personas.

Fiziskām personām, saskaņā ar līgumiem, Jēkabpils novadā tiek nodrošināta sadzīves un dalīti vākto atkritumu savākšana. Papildus tiek nodrošināta liela izmēra atkritumu un būvniecības atkritumu apsaimniekošana pēc individuāliem pieteikumiem.

Juridiskām personām papildus augstāk minētajam, tiek nodrošināta arī to atkritumu apsaimniekošana, kas veidojas katrai nozarei atsevišķi, atkarībā no darbības veida. No tekstila ražošanas un tirdzniecības uzņēmumiem tiek pieņemti tekstila atkritumi. No kokapstrādes un apkuri nodrošinošiem uzņēmumiem – skaidas ar piejaukumiem, mizas un koksnes atkritumi, pelni. No dažādiem ražošanas un metālapstrādes uzņēmumiem, kā arī autoservisiem – plastmasas un gumijas atkritumi, nolietotās auto un

traktortehnikas riepas, liela izmēra atkritumi u.c.. Savukārt no lauksaimniecības un pārtikas ražošanas uzņēmumiem – dažāda veida iepakojums un bioloģiskie atkritumi.

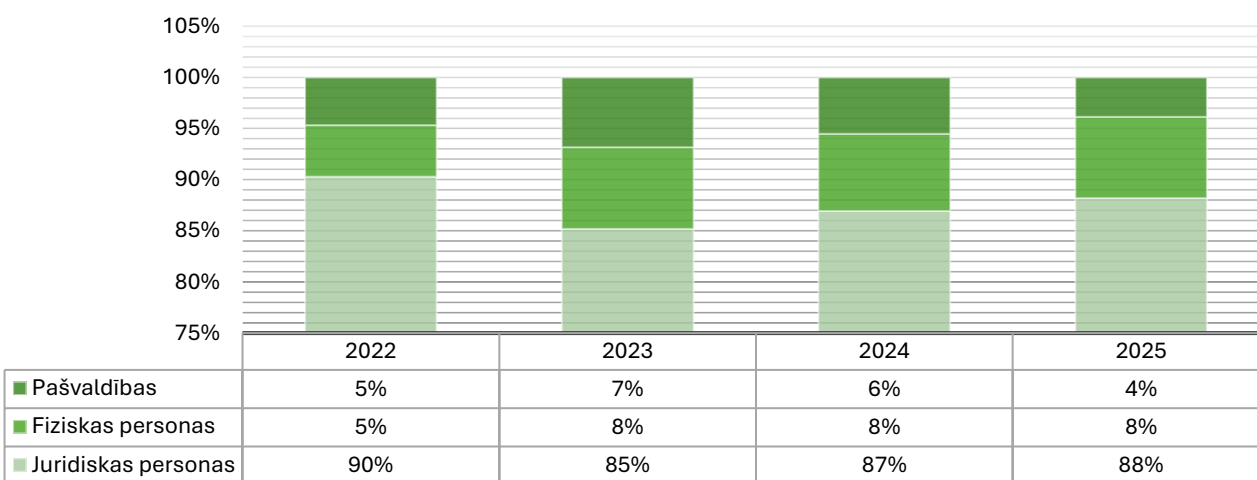
5.tabula. Ieņēmumu sadalījums pa klientu kategorijām

	IEŅĒMUMI, EUR			IEŅĒMUMI, %		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Juridiskās personas	2 789 198.84	2 844 666.30	3 154 883.59	85.19%	86.93%	88.19%
Fiziskās personas	257 030.83	247 042.69	284 397.98	7.98%	7.55%	7.95%
Pašvaldības	176 466.85	180 682.56	138 047.42	6.83%	5.52%	3.86%
KOPĀ	3 222 696.52	3 272 391.55	3 577 328.99	100.00%	100.00%	100.00%

Secinājumi:

- 1 Juridiskās personas ir galvenais ieņēmumu avots, veidojot vairāk nekā 85% no kopējiem ieņēmumiem visā periodā, un to īpatsvars turpina pieaugt, 2025.gadā sasniedzot 88,19%.
- 2 Ieņēmumu pieaugumu 2025.gadā galvenokārt nodrošina juridiskās personas, kas norāda uz veiksmīgu sadarbības attīstību ar šo klientu segmentu.
- 3 Fizisko personu segments saglabājas stabils, ar nelielām svārstībām pa gadiem, un veido aptuveni 8% no kopējiem ieņēmumiem, bez būtiskām strukturālām izmaiņām.
- 4 Pašvaldību segmenta nozīme samazinās, jo 2025. gadā būtiski samazinās gan ieņēmumu apjoms, gan to īpatsvars kopējos ieņēmumos, kas saistīts ar tiešo norēķinu ieviešanu vairākām daudzdzīvokļu mājām Jēkabpils novadā, kā arī ar atkritumu apsaimniekotāja maiņu Aizkraukles novada Neretas un Jaunjelgavas apvienībā.
- 5 Turpmāk uzņēmumam ir nepieciešams aktīvāk strādāt pie privātpersonu klientu loka paplašināšanas, lai mazinātu atkarību no viena dominējoša klientu segmenta un samazinātu koncentrācijas risku klientu portfeli.

Ienākumu dinamika un struktūra pa maksātāju grupām 2022.–2025. gadā



3.attēls. Ienākumu dinamika un struktūra pa maksātāju grupām 2022.-2025.gadā

Diagramma atspoguļo ienākumu dinamiku un struktūru pa maksātāju grupām 2022.–2025.gadā. Fizisko personu ienākumi pieaug mērenāk, savukārt pašvaldību iemaksas saglabājas salīdzinoši stabilā līmenī ar nelielām svārstībām pa gadiem. Ienākumu struktūra liecina par augstu atkarību no juridisko personu segmenta.

3.3 Finanšu analīze

6.tabula. Darbības efektivitātes raksturojošie rezultatīvie rādītāji

Finanšu rādītājs	Fakts			
	2022.gads	2023.gads	2024.gads	2025.gads
Neto rentabilitāte % (neto peļņa/apgrozījums) x 100	2.91	-4.72	-0.57	0.46
2022. gadā uzņēmums ir rentabls. 2023. gads ir lielākais zaudējumu gads pēc peļņas rādītājiem. 2024. gadā uzņēmums strādā tuvu rentabilitātei — pozitīva zīme. 2025.gadā vērojams rādītāja pieaugums.				
Bruto rentabilitāte % (bruto peļņa/apgrozījums) x 100	6.06	1.61	5.14	4.04
Bruto rentabilitāte 2022.–2025.gadā ir bijusi svārstīga, ar būtisku kritumu 2023.gadā un sekojošu daļēju atjaunošanos 2024.–2025.gadā, tomēr nesasniedzot 2022.gada līmeni. Tas norāda uz uzņēmuma jutību pret izmaksu pieaugumu un ierobežotām iespējām pilnā apmērā pārnest izmaksu izmaiņas uz pārdošanas cenām. Vidējā termiņā nepieciešams stiprināt izmaksu kontroli un mērķtiecīgi pārskatīt cenu politiku, lai stabilizētu bruto rentabilitāti.				
Likviditātes apmērs (Īstermiņa aktīvi/īstermiņa saistības)	0.35	0.23	0.25	0.29
Rādītāji norāda uz nepietiekamu apgrozāmo līdzekļu apjomu. 2023.gadā ir bijis kritiskākais punkts – 23 centi aktīvu uz katru eiro saistību. Bez ārēja atbalsta uzņēmums var nonākt pie maksātnespējas, jo ar esošajiem īstermiņa resursiem tas nevar nosegt visas saistības. Lai uzlabotu šo rādītāju ir jāstrādā pie debitoru parādu atguves. Iespējams ir nepieciešams ārējs finansējums, lai pārvarētu nestabilo posmu.				
Debitoru dienas (Vidējais debitoru apmērs x 365) / apgrozījums	35.04	39.67	39.69	41.63
Vidēji debitori savus parādus apmaksā no 37 – 42 dienām. Kaut gan debitoriem, par nodotajiem atkritumiem stacijās vai poligonā, apmaksas laiks tiek dots 10 dienas no rēķina izrakstīšanas brīža, bet klientiem par sadzīves atkritumu izvešanu norēķinu laiks ir 20-30 dienas. Secināms, ka debitori neapmaksā laicīgi savus parādus. Ņemot vērā, ka uzņēmumam ir vāja likviditāte – šī ilgā debitoru parādu apmaksa rada problēmas. Vērā ņemams arī fakts, ka debitoriem rēķini tiek izrakstīti tekošā mēneša sākumā ar pārskata mēneša pēdējo datumu – līdz ar to, debitoriem šo parādu esošajā periodā nav iespējams dzēst un parāds pāriet uz nākamo periodu.				
Pašu kapitāla īpatsvars bilancē % (pašu kapitāls/bilances vērtība) x 100	-7.26	-9.88	-10.66	8.00
Līdz 2025.gadam katru gadu situācija pasliktinājās – finanšu nestabilitāte pieauga. Ilgstoši negatīvs pašu kapitāla īpatsvars liecina par augstu maksātnespējas risku un vājām iespējām piesaistīt papildu finansējumu. Pamatlīdzekļu pārvērtēšana 2025. gadā ir veicinājusi pozitīvu pavērsienu kapitāla struktūrā. Tā uzlabo uzņēmuma bilances rādītājus, bet neatrisina pamatproblēmas — rentabilitātes un peļnīt spējas trūkumu. Šis solis ir noderīgs īstermiņā – finansējuma piesaistei, taču ilgtermiņā nepieciešami reāli uzņēmējdarbības uzlabojumi.				

* 2025.gada dati ņemti no zvērināta revidenta nepārbaudīta gada pārskata

Kapitālsabiedrības galvenais darbības un attīstības mērķis nav peļņas gūšana, bet gan esošo pakalpojumu kvalitātes nodrošināšana un to ilgtspējīga uzturēšana, attīstīšana.

Ņemot vērā kapitālsabiedrības pašreizējo nestabilo finanšu situāciju, precīza finanšu rādītāju prognozēšana nākamajiem trim gadiem ir apgrūtināta. Neskatoties uz to, kapitālsabiedrība apzināti virzās uz darbības efektivitātes paaugstināšanu, finanšu stabilitātes nodrošināšanu un spējas attīstīšanu operatīvi pielāgoties ārējo apstākļu radītajām izmaiņām. Šie virzieni tiek uzskatīti par būtiskiem priekšnoteikumiem ilgtspējīgai uzņēmuma attīstībai un ilgtermiņa pastāvēšanai.

7.tabula. Darbības efektivitātes raksturojošo rezultātīvo rādītāju mērķi

Finanšu rādītājs	Prognoze		
Finanšu rādītājs	2026.gads	2027.gads	2028.gads
Bruto rentabilitāte % (bruto peļņa/apgrozījums) x 100	≥ 2	≥ 2	≥ 2
Investīcijas, ieguldījumi uzņēmuma attīstībai (gada ieguldītie finanšu līdzekļi), EUR	≥50 000	≥50 000	≥50 000
Pašu kapitāla īpatsvars bilanci % (pašu kapitāls/bilances vērtība) x 100	≥ 7	≥ 7	≥ 7
Likviditātes apmērs (Īstermiņa aktīvi/īstermiņa saistības)	≥0.6	≥0.7	≥0.8

Efektīvas finanšu plūsmas nodrošināšana kapitālsabiedrībā ir būtiska, lai saglabātu likviditāti, maksāspēju un ilgtermiņa stabilitāti.

Plānotās aktivitātes finanšu plūsmas uzlabošanai:

- plānot naudas plūsmu – ņemt vērā gan ienākošos, gan izejošos maksājumus, kā arī mēģināt paredzēt sezonālas svārstības;
- debitoru parādu kontrole – nosūtīt atgādinājumus par maksājumiem un piemērot nokavējuma procentus, ja nepieciešams. Kā arī veikt klientu maksāspējas izvērtēšanu pirms līguma slēgšanas;
- kreditoru maksājumu optimizācija – izmantot maksimāli atļautos apmaksas termiņus, neapdraudot attiecības ar piegādātājiem, partneriem. Pēc nepieciešamības pieprasīt nodokļa apmaksas pagarinājumus un segt tos pēc iespējas ātrāk, lai samazinātu nokavējuma naudas apmēru;
- izdevumu kontrole un optimizācija – regulāri pārskatīt un izvērtēt pastāvīgos izdevumus;
- pakalpojumu cenu pārskatīšana, nepieciešamības gadījumā pamatota cenu paaugstināšana;
- nešķirotu sadzīves atkritumu apstrādes tarifa pārrēķināšana, iesniegšana Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijai izskatīšanai;
- personāla iesaiste – veicināt darbinieku izpratni par izmaksu ietekmi uz uzņēmuma finansiālo stāvokli.

8.tabula. Peļņas vai zaudējumu aprēķina struktūras analīze

Rādītāji	2023.gads	2024.gads	2025.gads	Absolūtais pieaugums salīdzinot ar iepriekšējo gadu, EUR		Pieauguma / samazinājuma temps salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu, %	
				2024.gads	2025.gads	2024.gads	2025.gads
Neto apgrozījums no citiem pamatdarbības veidiem	3 147 605	3 160 774	3 466 852	13 169	306 078	0.42	9.68
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	3 096 944	2 998 410	3 326 823	-98 534	328 413	-3.18	10.95
Bruto peļņa vai zaudējumi	50 661	162 364	140 029	111 703	-22 335	220.49	-13.76
Administrācijas izmaksas	136 780	133 719	149 527	-3 061	15 808	-2.24	11.82
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	646 939	683 955	623 863	37 016	-60 092	5.72	-8.79
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	595 907	610 952	548 437	15 045	-62 515	2.52	-10.23

Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas citām personām	112 832	119 524	81 835	6 692	-37 689	5.93	-31.53
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa	-147 919	-17 876	-15 907	130 043	1 969	87.92	11.01
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata gadu	567	10	83	-557	73	-98.24	730
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-148 486	-17 886	-15 990	130 600	1 896	87.95	10.60

* 2025.gada dati ņemti no zvērināta revidenta nepārbaudīta gada pārskata

Secinājumi:

- Neto apgrozījums no citiem pamatdarbības veidiem 2024.gadā pieauga nebūtiski (+0,42%), savukārt 2025.gadā vērojams būtisks kāpums (+9,68%), kas saistīts ar NSA tarifa un pakalpojumu cenu pārskatīšanu. Vienlaikus 2025.gadā būtiski pieauga arī pārdotās produkcijas pašizmaksa (+10,95%), kas samazināja pozitīvo apgrozījuma pieauguma ietekmi uz bruto rezultātu;
- Bruto peļņa 2024.gadā ievērojami palielinājās (+220,49%), kas galvenokārt skaidrojams ar izmaksu samazinājumu. Tomēr 2025.gadā bruto peļņa samazinājās par 13,76%, norādot uz izmaksu spiediena atjaunošanos;
- Administrācijas izmaksas 2024.gadā tika samazinātas (-2,24%), taču 2025.gadā pieauga par 11,82%, kas negatīvi ietekmēja kopējo finanšu rezultātu;
- Pozitīvi vērtējams procentu maksājumu samazinājums 2025.gadā (-31,53%), kas mazina finanšu slogu;
- Zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa 2024.gadā būtiski samazinājās (-87,92%), kas liecina par ievērojamu finanšu situācijas uzlabošanos salīdzinājumā ar 2023.gadu. 2025.gadā zaudējumu samazinājums turpinājās, taču mērenā tempā (-11,01%), un uzņēmums joprojām strādāja ar zaudējumiem.

Lai samazinātu uzņēmuma zaudējumus, tiks turpināts darbs pie:

- atkritumu apsaimniekošanas poligona darbības un procesu pilnveidošanas, lai nodrošinātu apkārtējai videi drošu saimniecisko darbību un novērstu iespējamus vides piesārņojuma riskus;
- jaunu klientu piesaistes;
- atkritumu šķirošanas pilnveidošanas un reģenerācijai sagatavoto materiālu apjomu palielināšanas;
- visu uzņēmuma izdevumu pozīciju optimizēšanas;
- pakalpojumu cenu pārskatīšanas.

9.tabula. Bilances aktīva struktūras analīze

Aktīva sastāvs	Summa, EUR			Absolūtais pieaugums salīdzinot ar iepriekšējo gadu, EUR		Pieauguma / samazinājuma temps salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu, %	
	2023.gads	2024.gads	2025.gads	2024.gads	2025.gads	2024.gads	2025.gads
Nemateriālie ieguldījumi	0	0	0	0	0	0	0
Pamatlīdzekļi	6 934 241	6 524 188	7 128 893	-410 053	604 705	-5.91	9.27
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā:	6 934 241	6 524 188	7 128 893	-410 053	604 705	-5.91	9.27
Krājumi	42 825	54 748	26 496	11 923	-28 252	27.84	-51.60
Debitori	339 785	347 686	443 092	7 901	95 406	2.33	27.44
Nauda	24 518	42 777	7 157	18 259	-35 620	74.47	-83.27
Apgrozāmie līdzekļi kopā:	407 128	445 211	476 745	38 083	31 534	9.35	7.08
AKTĪVI KOPĀ:	7 341 369	6 969 399	7 605 638	-371 970	636 239	-5.07	9.13

* 2025.gada dati ņemti no zvērināta revidenta nepārbaudīta gada pārskata

Secinājumi:

- Pamatlīdzekļu vērtības pieaugums 2025. gadā ir saistīts ar pamatlīdzekļu pārvērtēšanu, nevis ar jauniem būtiskiem kapitālieguldījumiem. Līdz ar to aktīvu pieaugums šajā periodā atspoguļo grāmatvedisku vērtības korekciju, nevis uzņēmuma ražošanas jaudu palielināšanos;
- Aktīvu struktūrā joprojām dominē ilgtermiņa ieguldījumi, kas raksturo kapitālietilpīgu darbības modeli;
- Apgrozāmo līdzekļu pieaugums visā periodā ir mērens, tomēr to struktūra ir svārstīga;
- Debitoru pieaugums 2025. gadā (+27,44 %) norāda uz apgrozījuma palielināšanos, bet vienlaikus palielina kredītrisku un nepieciešamību pastiprināt debitoru kontroli;
- Naudas līdzekļu straujais samazinājums 2025. gadā (-83,27 %) liecina par paaugstinātu likviditātes risku, kas vidējā termiņā prasa īpašu uzmanību.

10.tabula. Bilances pasīva struktūras analīze

Pasīva sastāvs	Summa, EUR			Absolūtais pieaugums salīdzinot ar iepriekšējo gadu, EUR		Pieauguma / samazinājuma temps salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu, %	
	2023.gads	2024.gads	2025.gads	2024.gads	2025.gads	2024.gads	2025.gads
Pamatkapitāls	41 910	41 910	41 910	0	0	0.00	0.00
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	0	0	1 434 609	0	1 434 609		0.00
Iepriekšējo gadu peļņa vai zaudējumi	-618 642	-767 127	-785 013	-148 485	-17 886	-24.00	-2.33
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-148 486	-17 886	-15 990	130 600	1 896	87.95	10.60
Pašu kapitāls kopā:	-725 218	-743 103	675 516	-17 885	1 418 619	2.47	190.90
Ilgtermiņa kreditori	6 289 993	5 958 606	5 305 310	-331 387	-653 296	-5.27	-10.96
Īstermiņa kreditori	1 776 594	1 753 896	1 624 812	-22 698	-129 084	-1.28	-7.36
Kreditori kopā:	8 066 587	7 712 502	6 930 122	-354 085	-782 380	-4.39	-10.14
Pasīvi KOPĀ:	7 341 369	6 969 399	7 605 638	-371 970	636 239	-5.07	9.13

* 2025.gada dati ņemti no zvērināta revidenta nepārbaudīta gada pārskata

Secinājumi:

- Uzņēmuma pašu kapitāla būtiska uzlabošanās 2025. gadā ir panākta galvenokārt pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezultātā, nevis pamatdarbības peļņas dēļ;
- Lai gan pašu kapitāls no negatīva ir kļuvis pozitīvs, uzņēmums joprojām strādā ar zaudējumiem, kas norāda uz nepietiekamu pamatdarbības rentabilitāti;
- Pozitīvi vērtējama kreditoru saistību pakāpeniska samazināšanās, kas mazina finanšu riskus un parāda slogu;
- Vienlaikus uzņēmuma finansiālā stabilitāte vidējā termiņā ir atkarīga no spējas nodrošināt stabilu naudas plūsmu;
- Stratēģijas prioritāte ir pamatdarbības rentabilitātes uzlabošana, lai pašu kapitāla pieaugums balstītos uz peļņu, nevis grāmatvediskām korekcijām.

3.4 Risku analīze

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" savā darbībā ir pakļauta dažādiem riskiem. Sabiedrības veiktā risku analīze identificē iespējamos riskus un ļauj plānot uzņēmuma rīcību tā, lai mazinātu un mīkstinātu šo risku iestāšanās sekas attiecībā uz uzņēmumu. Izvairīties no riska nav iespējams, bet to var paredzēt, novērtēt un censties nodrošināties pret to, samazinot riska pakāpi. Apzinoties galvenos riskus, ir noteikti galvenie uzdevumi to novēršanai, mazināšanai.

11.tabula. Risku analīze

Nr.	Riska veids	Riska izpausme	Pasākumi riska mazināšanai
1.	<i>Stratēģiskie riski</i> (Makroekonomiskie un Budžeta veidošanas riski, Starptautisko organizāciju riski).	• Kļūdas stratēģisko darbību un attīstību noteicošu lēmumu pieņemšanā; • Netiek ņemtas vērā vai ir nepilnīgi apzinātas iespējamās uzņēmuma darbībai draudošās briesmas; • Nepareizi vai nepietiekoši pamatoti noteikti darbības perspektīvie virzieni; • Trūkst nepieciešamo resursu (finanšu, materiāli tehnisko, cilvēkresursu) un organizatorisko risinājumu, kuriem jānodrošina uzņēmuma darbības stratēģisko mērķu sasniegšana; • Lēmumu pieņemšana par stratēģiju un attīstību, inovāciju ieviešanu, atbildības deleģēšanu, iepirkumiem.	• Atkritumu apsaimniekošanas nozares tirgus situācijas pārzināšana; • Pareizi noteikta uzņēmuma stratēģiju īstenojošā politika; • Efektīvs uzņēmuma struktūras un procesu sadalījums.
2.	<i>Darbības riski</i> (Pārvaldības riski, Procesu riski, Klientu apkalpošanas risks, Personāla riski, Infrastruktūras risks, Sadarbības partneru risks, Vides piesārņojuma risks, IT un datu aizsardzības risks, Sagādes riski).	• Kļūdaini vai nepilnīgi iekšējie procesi; • Darbinieku rīcība, veselība; • Tehniskie sistēmu problēmas; • Reģenerējamo atkritumu veidu samazināšanās un to tirgus cenu kritums; • Pircēju un pasūtītāju parādi; • Saistīti ar cilvēkresursu pārvaldību, tehnoloģiju darbību, drošības pasākumu nodrošināšanu.	• Regulāra iekšējo procesu darbības efektivitātes kontrole un analīze; • Izglītotu, motivētu, lojālu, darbinieku piesaistīšana, darbinieku savstarpējās aizvietošanas iespēju nodrošināšana; • Savlaicīga tirgus iespēju meklēšana reģenerējamajiem atkritumiem; • Šķīto atkritumu apjoma palielināšana un kvalitatīvāka to sagatavošana otrreizējai pārstrādei. • Noslēgto līgumu izpildes kontrole;

			• Plānveidīgu un sistemātisku pasākumu kopums vides aizsardzības uzturēšanai; • Regulārs vides monitorings un tā rezultātu analīze; • Datu glabāšanas tehnoloģiju un metožu uzlabošana.
3.	<i>Juridiskie un atbildības riski</i> (Likumdošanas riski, Sabiedrisko attiecību risks, Darba vides risks).	• Pēkšņas izmaiņas likumdošanā un normatīvajos aktos; • Darba drošības prasību neievērošana; • Uzņēmuma reputācijas kritums; • Riski, kuri saistīti ar normatīvo aktos ietverto prasību ievērošanu, līgumsaistību kontroli.	• Iesaistīšanās atkritumu nozares normatīvo aktu izstrādes procesā; • Darba aizsardzības pasākumi, darbinieku veselības un nelaimes gadījumu apdrošināšana; • Savlaicīga informācijas sniegšana par uzņēmuma aktualitātēm.
4.	<i>Ārējās vides riski</i> (Sadarbības partneru darbības risks, Dabas katastrofu risks).	• Politiskās, ekonomiskās, sociālās un tehnoloģiju vides nelabvēlīgi apstākļi; • Dabas katastrofas; • Kriminālo un terorisma draudu radīti notikumi; • Meteoroloģiskie apstākļi.	• Savlaicīga uzņēmuma attīstības prioritāšu maiņa, sociālo partneru piesaiste; • Īpašumu un tehnikas apdrošināšana, ēku un teritorijas uzraudzība, (videonovērošana, ugunsdrošības signalizācija), teritorijas norobežošana.
5.	<i>Korupcijas riski</i> (Krāpšanas un neētiskas rīcības risks).	• Darbinieku vai Valdes koruptīvās darbības un/vai atrašanās interešu konflikta situācijās; • Rīcība ar finanšu līdzekļiem un mantu, lēmumu pieņemšanu.	• Pretkorupcijas pasākumu plāna izpilde un kontrole.
6.	<i>Finanšu riski</i> (Finanšu pārvaldības riski, Budžeta izpildes riski).	• Nelabvēlīgu apstākļu iestāšanās finanšu tirgū, inflācija; • Nodokļu sistēmas izmaiņas; • Sadarbības partneru neveiksmīgas finanšu darbības; • Tirgus risks, kredītrisks, likviditātes un naudas plūsmas risks.	• Budžeta izpildes disciplīna; • Budžeta iespējām atbilstoša finanšu resursu pārvaldība un finansējuma plānošana; • Sistemātisks darbs debitoru parādu atgūšanā.

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" valdes loceklis _____/A.Jankovskis

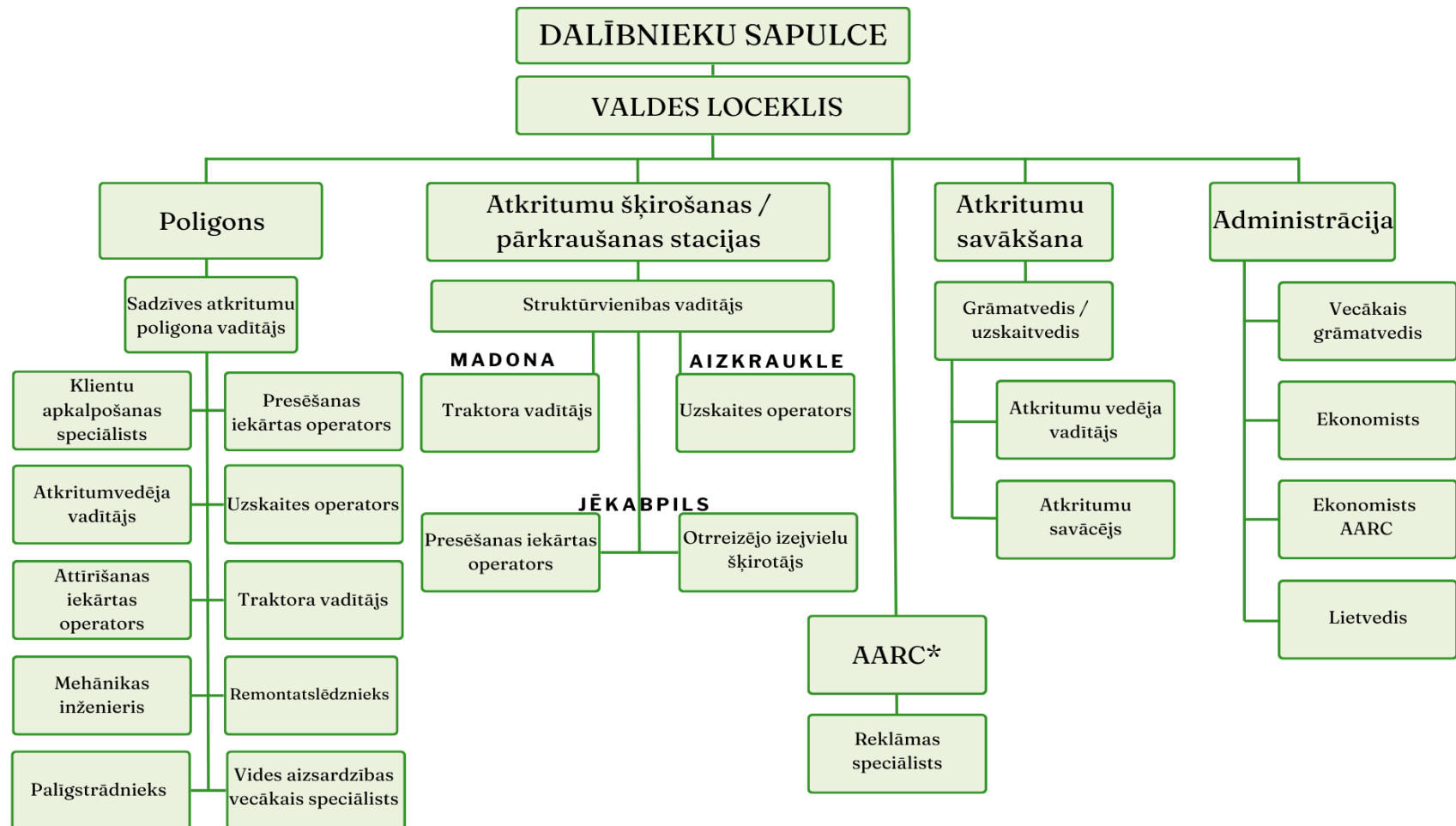
DOKUMENTS PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

PIELIKUMI



ORGANIZATORISKĀ STRUKTŪRA

APSTIPRINĀTS
ar SIA "Vidusdaugavas SPAAO"
ar 2026.gada 13.februāra
valdes locekļa rīkojumu Nr. 4



*AARC - atkritumu apsaimniekošanas reģionālais centrs

2. Pielikums

Poligonā "Dziļā vāda" pieņemtie atkritumu apjomi (t/gadā)

Atkritumu klase	Atkritumu nosaukums	FAKTS			PROGNOZE			2024.gads pret 2023.gadu (t)	Palielinājums ↑ Samazinājums ↓	2025.gads pret 2024.gadu (t)	Palielinājums ↑ Samazinājums ↓
		2023.gads	2024.gads	2025.gads	2026.gads	2027.gads	2028.gads				
200301	Nešķiroti sadzīves atkritumi (NSA)	20 180	18 635	17 254	17 200	17 100	17 000	-4 889	↓	-1 381	↓
191204	no NSA priekšapstrādes iegūtā plastmasa un gumija	1 373	1 289	1 492	1 070	1 000	1 000	-84	↓	203	↑
191213	no NSA priekšapstrādes iegūtie bioloģiski noārdāmi atkritumi	7 708	7 095	4 316	1 600	1 500	1 500	-613	↓	-2 779	↓
191212	no NSA priekšapstrādes iegūtie mehāniskās apstrādes (noglabājamie) atkritumi	11 099	10 251	6 162	5 450	5 300	5 000	-848	↓	-4 089	↓
191212_J	Atkritumi apglabāšanai no Zvaigžņu ielas			45	50	50	50	0		45	↑
160103_šķ	Riepas no šķirošanas			4	2	2	2	0		4	↑
150107_šķ	Stikla iepakojums no šķirošanas			6	8	8	8	0		6	↑
150103_šķ	Koka iepakojums no šķirošanas			27	20	20	20	0		27	↑
170904_šķ	Jauktie būvgruži no šķirošanas			942	900	720	720	0		942	↑
191212_RDF	Atkritumi pārstrādei no šķirošanas			4 260	8 100	8 500	8 700	0		4 260	↑
100101	Pelni, izdedži un sodrēji		10	266	266	260	260	10	↑	256	↑
150102	Plastmasas iepakojums			8	8	8	8	0		8	↑
150103	Koka iepakojums			1	1	1	1	0		1	↑
150107	Stikla iepakojums	85	58	111	111	111	111	-27	↓	53	↑
160103	Nolietotas riepas u.c. gumijas izstrādājumi	136	181	47	50	50	50	45	↑	-134	↓
160103_1	Traktortehnikas un industriālās riepas (virs R24)			33	30	30	30	0		33	↑
160103_2	Nolietotas riepas no šķirošanas laukuma			20	20	20	20	0		20	↑
160119	Auto plastmasa			16	16	15	15	0		16	↑
170107	Būvniecības atkritumi bez piejaukuma	2 068	1 097	374	374	370	370	-971	↓	-723	↓
170504	Augsne un akmeņi	5	19	7	7	7	7	14	↑	-12	↓
170605	Azbestu saturoši būvniecības atkritumi	385	276	290	339	330	300	-109	↓	14	↑
170605_1	Azbestu saturoši atkritumi bez iepakojuma			99	50	50	50	0		99	↑
170904	Būvniecības atkritumi ar piejaukumiem	1 206	760	826	826	820	820	-446	↓	66	↑
170904_A	Būvniecības atkritumi ar piejaukumiem apglabāšanai			6	6	6	6	0		6	↑
190112	Kurtuvju pelni (apglabāšanai)	239	205					-34	↓	-205	↓

Atkritumu klase	Atkritumu nosaukums	FAKTS			PROGNOZE			2024.gads pret 2023.gadu (t)	Palielinājums ↑		2025.gads pret 2024.gadu (t)	Palielinājums ↑	
		2023.gads	2024.gads	2025.gads	2026.gads	2027.gads	2028.gads		Samazinājums ↓			Samazinājums ↓	
190801	Atkritumi no sietiem	6	33					27	↑		-33	↓	
190802	Atkritumi no smilšu ķērāja		7					7	↑		-7	↓	
190805	SN attīrīšanas dūņas	1						-1	↓		0	↓	
191208	Tekstila atkritumi	290	233	80				-57	↓		-153	↓	
191212_1	Mehāniskās apstrādes atkritumi	92	190	49				98	↑		-141	↓	
200102	Stikls	122	141	156	170	170	170	19	↑		15	↑	
200108	Bioloģiski noārdāmi virtuves atkritumi	125	195	170				70	↑		-25	↓	
200108_1	Bioloģiskie virtuves atkritumi ar piemaisījumiem			35				0			35	↑	
200139	Plastmasa atsevišķi savāktā		4					4	↑		-4	↓	
200201	Kompostējamie atkritumi			14	1 000	1 000	1 000	0			14	↑	
200201_1	Kompostējamie kapsētu atkritumi		271	141	200	200	200	271	↑		-130	↓	
200201_2	Kompostējamie atkritumi ar piemaisījumu			1	200	200	200	0			1	↑	
200203	Dārzu un parku atkritumi	793	479	483	1 000	1 000	1 000	-314	↓		4	↑	
200303	Ielu tīrīšanas atkritumi	1	18	27				17	↑		9	↑	
200307	Liela izmēra atkritumi	1 910	1 605	1 196	1 300	1 300	1 300	-305	↓		-409	↓	
200307_1	Liela izmēra atkritumi no šķirošanas laukuma			29				0			29	↑	
200307_A	Būvniecības atkritumi ar piejaukumu (apglabāšanai)			275				0			275	↑	
030101	Mizu un korķa atkritumi	12	2					-10	↓		-2	↓	

3. Pielikums

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" Peļņas vai zaudējumu aprēķins

Rādītāji	FAKTS			PLĀNS		
	2023.gads	2024.gads	2025.gads	2026.gads	2027.gads	2028.gads
Neto apgrozījums no citiem pamatdarbības veidiem	3 147 605	3 160 774	3 466 852	4 278 014	4 061 182	4 149 948
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	3 096 944	2 998 410	3 326 823	3 885 482	3 795 011	3 843 974
Bruto peļņa vai zaudējumi	50 661	162 364	140 029	392 532	266 171	305 974
Administrācijas izmaksas	136 780	133 719	149 527	153 496	149 100	151 100
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	646 939	683 955	623 863	454 594	532 359	533 359
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	595 907	610 952	548 437	454 594	499 409	498 409
Procentu maksājumi un tam līdzīgas izmaksas citām personām	112 832	119 524	81 835	66 090	85 000	85 000
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	-147 919	-17 876	-15 907	172 946	65 021	104 824
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata gadu	567	10	83	0	0	0
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-148 486	-17 886	-15 990	172 946	65 021	104 824

* 2025.gada dati ņemti no zvērētā revidenta nepārbaudīta gada pārskata

Ņemot vērā uzņēmuma pašreizējo nestabilo un mainīgo situāciju, precīzas ilgtermiņa prognozes sagatavošana ir sarežģīta. Tādēļ stratēģisko plānošanu nepieciešams veikt, ņemot vērā elastīgu pieeju un regulāru situācijas pārskatīšanu.

4. Pielikums

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" bilance, EUR

BILANCES AKTĪVS	FAKTS			PLĀNS		
	2023.gads	2024.gads	2025.gads	2026.gads	2027.gads	2028.gads
ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI						
NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI						
Pamatlīdzekļi	6 934 241	6 524 188	7 128 893	6 366 772	5 635 480	8 096 928
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas				94 067	2 466 218	
KOPĀ:	6 934 241	6 524 188	7 128 893	6 460 839	8 101 698	8 096 928
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI						
KRĀJUMI						
Izejvielas, materiāli un palīgmateriāli	29 820	37 041	12 135	50 000	14 190	14 450
Gatavie ražojumi un preces pārdošanai	13 005	17 707	14 361	20 000	14 500	21 000
KOPĀ:	42 825	54 748	26 496	70 000	28 690	35 450
DEBITORI						
Pircēju un pasūtītāju parādi	325 367	328 102	423 746	650 000	494 450	541 664
Citi debitori	2 376	4 061	421	10 000	941	913
Nākamo periodu izmaksas	12 042	15 523	18 925	14 000	16 700	16 800
KOPĀ:	339 785	347 686	443 092	674 000	512 091	559 377
Nauda	24 518	42 777	7 157	32 064	105 100	128 209
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI:	407 128	445 211	476 745	776 064	606 249	723 036
KOPĀ AKTĪVS:	7 341 369	6 969 399	7 605 638	7 236 903	8 747 579	8 819 964

BILANCES PASĪVS	FAKTS			PLĀNS		
	2023.gads	2024.gads	2025.gads	2026.gads	2027.gads	2028.gads
PAŠU KAPITĀLS						
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	41 910	41 910	41 910	41 910	41 910	41 910
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	0	0	1 434 609	1 434 609	1 434 609	1 434 609
Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi	-618 642	-767 127	-785 013	-801 003	-628 057	-563 036
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-148 486	-17 886	-15 990	172 946	65 021	104 824
KOPĀ PAŠU KAPITĀLS	-725 218	-743 103	675 516	848 462	913 483	1 018 307
KREDITORI						
ILGTERMIŅA KREDITORI						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	2 002 081	1 801 865	1 601 649	1 401 433	1 659 922	1 605 621
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	0	377 665	3 420 436		141 565	47 125
Nākamo periodu ieņēmumi	4 287 912	3 779 076	283 225	3 415 201	4 569 862	4 772 363
KOPĀ ILGTERMIŅA KREDITORI:	6 289 993	5 958 606	5 305 310	4 816 634	6 371 349	6 425 109
ĪSTERMIŅA KREDITORI						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	200 216	200 216	200 216	200 216	200 216	200 216
No pircējiem saņemtie avansi	68 630	35 510	4 649		5 455	5 467
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	338 083	174 058	436 760	315 000	245 931	155 531
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	494 096	675 586	440 469	510 000	464 136	468 325
Pārējie kreditori	32 128	32 623	38 171	41 997	42 450	42 450
Nākamo periodu ieņēmumi	571 435	571 435	449 358	454 594	449 359	449 359
Uzkrātās saistības	72 006	64 468	55 189	50 000	55 200	55 200
KOPĀ ĪSTERMIŅA KREDITORI:	1 776 594	1 753 896	1 624 812	1 571 807	1 462 747	1 376 548
KOPĀ KREDITORI:	8 066 587	7 712 502	6 930 122	6 388 441	7 834 096	7 801 657
KOPĀ PASĪVS:	7 341 369	6 969 399	7 605 638	7 236 903	8 747 579	8 819 964

* 2025.gada dati ņemti no zvērināta revidenta nepārbaudīta gada pārskata

5. Pielikums

SIA "Vidusdaugavas SPAAO" naudas plūsma, EUR

Rādītāja nosaukums	Fakts		PLĀNS		
	2024.gads	2025.gads	2026.gads	2027.gads	2028.gads
Pamatdarbības naudas plūsma:					
1. Ieņēmumi no preču pārdošanas un pakalpojumu sniegšanas	3 923 108	4 102 681	4 361 560	4 531 450	4 650 800
KF finansējums projektam			1 080 000	968 145	651 855
Aizņēmums no kredītiestādes projektam				605 000	
2. Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējiem pamatdarbības izdevumiem	-1 228 722	-1 751 580	-1 810 000	-1 950 000	-2 200 000
3. Izdevumi procentu maksājumiem	-122 229	-90 817	-63 280	-65 000	-67 000
4. Izdevumi nodokļu maksājumiem	-2 109 383	-2 071 165	-2 250 000	-2 370 000	-2 400 000
Pamatdarbības neto naudas plūsma	462 774	189 119	1 318 280	1 719 595	635 655
Pamatdarbības bruto naudas plūsma	462 774	189 119	1 318 280	1 719 595	635 655
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma	-244 299	-24 523	-1 106 000	-1 426 343	-291 330
1. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-244 845	-24 732	-26 000	-458 698	-145 920
KF projekts šķirošanas līnijai			-1 080 000	-968 145	-145 910
2. Saņemtie procenti	546	209		500	500
Finansēšanas darbības naudas plūsma	-200 216	-200 216	-200 216	-220 216	-321 216
1. Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	-200 216	-200 216	-200 216	-220 216	-321 216
Neto naudas plūsma	18 259	-35 620	12 064	73 036	23 109
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	24 518	42 777	20 000	32 064	105 100
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	42 777	7 157	32 064	105 100	128 209